

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité régionale de comté de Pierre-De Saurel | AR530 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté de Pierre-De Saurel pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire

Date

1.1

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	28
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	30
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	31
Situation financière par organismes	32
Charges par objets	33
Fonds local d'investissement	34
Fonds local de solidarité	36
Excédent (déficit) accumulé	38
Avantages sociaux futurs	42

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	49
Analyse des charges consolidées	59

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de la
la Municipalité régionale de comté Pierre-De-Saurel

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté Pierre-De-Saurel (« l'Organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que l'Organisme inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous planifions et réalisons l'audit du groupe afin d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des activités l'Organisme pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A128132

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Deloitte S.E.N.C.R.L. / s.r.l.
Brossard, le 10 juin 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	15 090 289	15 657 633	15 331 665
Transferts	4	11 123 641	15 560 931	12 840 028
Services rendus	5	2 023 125	2 402 440	2 197 586
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7		78 393	59 939
Revenus de placements de portefeuille	8			(219)
Autres revenus d'intérêts	9	202 000	497 829	569 978
Autres revenus	10	363 580	896 704	1 777
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		2 561 618	1 832 632
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	28 802 635	37 655 548	32 833 386
Charges				
Administration générale	14	2 980 158	2 863 100	2 938 360
Sécurité publique	15	106 000	142 969	27 130
Transport	16	12 900 445	13 429 043	10 968 351
Hygiène du milieu	17	7 229 420	7 818 908	8 043 159
Santé et bien-être	18	349 128	247 985	214 728
Aménagement, urbanisme et développement	19	2 883 974	6 067 041	4 513 830
Loisirs et culture	20	2 960 476	2 951 835	2 898 444
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	304 296	470 987	526 419
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	29 713 897	33 991 868	30 130 421
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(911 262)	3 663 680	2 702 965
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		10 962 060	8 259 095
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		10 962 060	8 259 095
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		14 625 740	10 962 060

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	11 548 840	10 113 821
Débiteurs (note 5)	2	15 337 140	10 060 872
Prêts (note 6)	3	2 394 416	2 332 243
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	4 323 216	7 992 843
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	33 603 612	30 499 779
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	2 060 000	2 960 000
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	5 595 337	5 039 599
Revenus reportés (note 11)	12	1 758 660	1 782 040
Dette à long terme (note 12)	13	14 788 471	14 728 996
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	24 202 468	24 510 635
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	9 401 144	5 989 144
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	5 133 595	4 889 500
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20		
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	91 001	83 416
	23	5 224 596	4 972 916
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	14 625 740	10 962 060
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	14 625 740	10 962 060
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	14 625 740	10 962 060
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(911 262)	3 663 680	2 702 965
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 ()(597 837)(124 764)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		354 548	330 730
(Gain) perte sur cession	5			3 323
Réduction de valeur / Reclassement	6		(806)	
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(244 095)	209 289
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(7 585)	33 192
	13		(7 585)	33 192
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			(68 780)
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(911 262)	3 412 000	2 876 666
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		5 989 144	3 112 478
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		5 989 144	3 112 478
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		9 401 144	5 989 144

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	3 663 680	2 702 965
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	354 548	330 730
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Quote-part dans une ent.muni.	4.1	(2 561 618)	(1 832 632)
▪ Perte sur immobilisations, prêts et autres	4.2	137 724	3 323
	5	1 594 334	1 204 386
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(5 276 268)	(3 703 715)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	555 738	2 039 002
Revenus reportés	9	(23 380)	895 916
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(7 585)	33 192
	14	(3 157 161)	468 781
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(597 837)	(124 764)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(597 837)	(124 764)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(706 000)	(866 000)
Remboursement ou cession	21	6 736 542	2 519 112
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24	6 030 542	1 653 112
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	872 052	440 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(812 577)	(2 876 935)
Variation nette des emprunts temporaires	27	(900 000)	1 860 000
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		
Autres			
▪ Retrait d'un organisme du périmètre	29.1		(68 780)
	30	(840 525)	(645 715)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	1 435 019	1 351 414
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	10 113 821	8 762 407
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	10 113 821	8 762 407
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	11 548 840	10 113 821

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté de Pierre-De Saurel (la « MRC ») est constituée en vertu de la *Loi sur l'aménagement du territoire* (Chapitre A-19). Elle est dirigée par un Conseil.

2. Principales méthodes comptables

Base de présentation

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux Normes comptables canadienne pour le secteur public.

Les états financiers consolidés contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celle-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la MRC excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

S.O.

a) Périmètre comptable

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la MRC. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable. Les opérations interentités sont éliminées. Le périmètre comptable de la MRC comprend les organismes périmunicipaux suivants dans les proportions indiquées :

Consolidation ligne par ligne

Développement économique Pierre-De Saurel: 100 %

Service de transport adapté et collectif régional de la MRC de Pierre-De Saurel: 100 %

9232-3674 Québec inc.:100 %

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

L'organisme contrôlé qui se qualifie d'entreprise municipale est présenté aux états financiers consolidés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, la MRC comptabilise la participation au coût et ajuste la valeur comptable par la suite en y incluant la quote-part de la MRC dans le résultat de l'entreprise municipale. Le périmètre comptable de la MRC comprend l'organisme *Parc Éolien Pierre-De Saurel S.E.C.* qui est considéré à titre d'entreprise municipale.

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

Estimations comptables

La préparation des états financiers consolidés de l'Organisme, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction. Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux et la provision pour moins-value des prêts.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse.

Prêts

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré), à l'exception des prêts assortis de conditions avantageuses importantes. Lorsque les conditions du prêt sont avantageuses à un point tel que, en substance, une partie ou la totalité de l'opération s'apparente davantage à une subvention qu'à un prêt, l'élément subvention de l'opération est constaté à titre de charges à l'état consolidé des résultats au moment de l'attribution du prêt.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût et de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recevabilité et le risque de perte. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possibles, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes les circonstances connues à la date de préparation des états financiers consolidés. Lorsqu'un prêt est provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision pour moins-value constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

D) Passifs

Frais reportés liés à la dette long terme

Les frais d'émission de la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état consolidé de la situation financière.

Revenus reportés

Les revenus reportés sont transférés aux revenus conformément aux conditions des accord ou lorsque les dépenses sont également comptabilisées.

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la MRC en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La MRC comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable. Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service. L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée. Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

E) Actifs non financiers

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les actifs non financiers sont des actifs qui possèdent une vie économique dépassant l'exercice et qui sont destinés à être utilisés dans le cours normal des opérations. Ils sont convertis en charges dans des périodes futures et incluent les immobilisations corporelles et les charges payées d'avance. Normalement, ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement des passifs, à moins d'être vendus.

Les charges payées d'avance sont des déboursés encourus avant l'accomplissement du travail, la livraison des biens ou la prestation de service.

F) Revenus

Les revenus de transferts sont constatés à l'état consolidé des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont sont assortis les transferts créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est inscrit dans les revenus reportés et est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont respectées.

Les revenus de quotes-parts sont comptabilisés lorsqu'ils sont déterminés et adoptés par règlement.

Les revenus des services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la MRC a le pouvoir de revendiquer ou de prélever une entrée de ressource économique et lorsqu'elles relèvent d'un événement passé qui est à l'origine d'un actif, c'est à dire que la créance est exécutoire.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

- Éléments présentés à l'encontre des DCTP :
 - pour le financement des activités de fonctionnement : au fur et à mesure de l'amortissement des frais reportés liés à la dette à long terme.

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts, et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des intérêts courus à payer et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Prêts

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values.

L'Organisme évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouvrés.

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 6 399 822	7 158 304
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	
Autres éléments		
▪ Placement temporaire - MRC	3.1 3 697 310	2 616 129
▪ Placements - FLI	3.2 1 451 708	339 388
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 11 548 840	10 113 821
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 ()	()
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6 11 548 840	10 113 821
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7 1 728 128	431 858
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	

Note

Pour la MRC de Pierre-De Saurel, les placements temporaires s'élèvent à 3 697 310 \$ et porte intérêt à des taux variant de 2,25 % à 2,80 %. Au 31 décembre 2025, l'encaisse et les placements affectés se composent des éléments suivants:

Pour la MRC de Pierre-De-Saurel, un solde d'encaisse de 46 946 \$, un placement temporaire de 1 451 708 \$ qui porte un intérêt au taux de 1,75 % à 2,00 % pour la gestion du programme Fonds local d'investissement.

Pour le Développement économique Pierre-De-Saurel, un solde d'encaisse de 229 474 \$ pour des fonds affectés, notamment de Fonds relance.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	12 431 225	8 252 140
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	151 321	142 936
Organismes municipaux	13	919 344	392 251
Autres			
▪ Autres tiers	14.1	1 835 250	1 273 545
	15	15 337 140	10 060 872
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	225 892	142 007
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	9 359 492	5 447 195
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	2 845 841	2 662 938
	28	12 431 225	8 252 140

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Fonds local d'investissement	31.1	1 466 385	1 633 778
▪ Fonds local de solidarité	31.2	575 828	439 137
▪ Fonds relance et autre	31.3	352 203	259 328
	32	2 394 416	2 332 243
Provision pour moins-value déduite des prêts	33	9 046	34 473

Note

Au 31 décembre 2025, les prêts se composent des éléments suivants:

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Pour la MRC de Pierre-De-Saurel, les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local d'investissement représentent une somme de 1 466 385 \$ (1 633 778 \$ en 2024). Ces prêts sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 9 046 \$ (34 473 \$ en 2024) (page S20).

Pour la MRC de Pierre-De-Saurel, les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité représentent une somme de 575 828 \$ (439 137 \$ en 2024) (page S21).

Pour le Développement économique Pierre-De-Saurel, des prêts octroyés de 352 203 \$ (259 328 \$ en 2024) dans le cadre notamment du Fonds de relance. Ces prêts, échéant jusqu'en décembre 2030, portent intérêt à un taux de 5 % à 8 % (5 % à 6 % en 2024).

7. Placements de portefeuille

	2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement		
Placements à titre d'investissement	34	
Autres placements	35	
Évalués à la juste valeur		
Placements à titre d'investissement	36	
Autres placements	37	
	38	
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39	
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40	

Note

8. Autres actifs financiers

	2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41	
Autres		
▪	42.1	
	43	

Note

9. Emprunts temporaires

La Société de transport collectif de Pierre-De Saurel dispose d'une marge de crédit autorisée de 3 680 000 \$ (3 680 000 \$ au 31 décembre 2024) portant intérêt au taux préférentiel de 4,45 % (5.45% au 31 décembre 2024) majoré de 0.50%, garantie par l'universalité des immobilisations corporelles et incorporelles et incorporelles, par les droits et indemnités d'assurance couvrant les biens et les créances ainsi que par les créances. Au 31 décembre 2025, un montant de 2 060 000 \$ est utilisé.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

10. Crédoiteurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	4 958 822	4 074 426
Salaires et avantages sociaux	45	443 439	354 223
Dépôts et retenues de garantie	46	13 090	51 694
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus	48.1	105 725	111 805
▪ Compte à payer - PAUTC	48.2	74 261	447 451
	49	5 595 337	5 039 599

Note**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Membres et clients, transferts et subvention perçue d'avance	55.1	1 758 660	1 782 040
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪	62.1		
	63	1 758 660	1 782 040

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,80	5,72	2027	2030	64	10 822 700	11 574 700
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises		4,00	2026	2031	66	3 678 155	3 023 403
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres	6,53	9,85	2026	2032	69	287 616	130 893
					70	14 788 471	14 728 996
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	()	()
					72	14 788 471	14 728 996

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		769 800		1 347 461	2 117 261
2027	74		9 502 700		345 095	9 847 795
2028	75		37 600		328 688	366 288
2029	76		39 700		318 823	358 523
2030	77		41 900		1 288 747	1 330 647
2031 et plus	78		431 000		336 957	767 957
	79		10 822 700		3 965 771	14 788 471
Intérêts et frais accessoires	80		()		()	()
	81		10 822 700		3 965 771	14 788 471

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	126 570
Régimes de retraite des élus municipaux	89	7 619
	90	111 013
	134 189	7 360
		118 373

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97	()
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	1 597 787	344 725		1 942 512
Autres					
▪ Autres immobilisations corporelles	104.1	941 932			941 932
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	2 782 403			2 782 403
Améliorations locatives	107	70 239	49 876		120 115
Véhicules	108	695 560	173 792		869 352
Ameublement et équipement de bureau	109	559 308	29 444		588 752
Machinerie, outillage et équipement divers	110	251 718			251 718
Terrains	111	415 882			415 882
Autres	112	315 354			315 354
	113	7 630 183	597 837		8 228 020
Immobilisations en cours	114	118 381		(806)	119 187
	115	7 748 564	597 837	(806)	8 347 207
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	355 410	69 553		424 963
Autres					
▪ Autres immobilisations corporelles	119.1	376 659	23 387		400 046
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	949 268	82 264		1 031 532
Améliorations locatives	122	21 501	29 147		50 648
Véhicules	123	437 572	90 168		527 740
Ameublement et équipement de bureau	124	491 390	10 987		502 377
Machinerie, outillage et équipement divers	125	153 007	14 565		167 572
Autres	126	74 257	34 477		108 734
	127	2 859 064	354 548		3 213 612
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	4 889 500			5 133 595
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Fournisseurs	143.1	91 001
Autres		83 416
▪	144.1	
	145	91 001
		83 416

Note**19. Obligations contractuelles****MRC de Pierre-De Saurel**

L'Organisme s'est engagé, d'après des contrats d'enlèvement des ordures et autres engagements, échéant à différentes dates jusqu'en en 2029, à verser une somme totale de 6 753 773 \$. Les paiements minimaux exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 3 451 219 \$ en 2026, à 820 442 \$ en 2027, à 714 674 \$ en 2028, à 484 373 \$ en 2029, à 427 688 \$ en 2030, à 427 688 \$ en 2031 et 427 688 \$ en 2032.

Société de Transport Collectif de Pierre-De Saurel

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

L'Organisme s'est engagé en vertu de baux et de contrats pour la location d'équipements et de locaux, pour l'utilisation d'un quai de l'ARTM et pour l'utilisation de services spécialisés en ressources humaines pour un montant total de 533 350 \$ échéants jusqu'en 2030. Les paiements pour les prochains exercices sont les suivants: 222 962 \$ en 2026, 209 450 \$ en 2027, 56 058 \$ en 2028, 41 735 \$ en 2029 et à 3 145 \$ en 2030.

Développement économique Pierre-De Saurel

L'engagement pris par l'organisme en vertu d'un bail totalise 62 145 \$ et les versements à effectuer au cours des deux prochains exercices s'élèvent à 41 292 \$ en 2026 et 20 853 \$ en 2027.

Parc Éolien Pierre-De Saurel S.E.C.

Livraison de l'électricité suivant le contrat d'achat d'électricité

La Société a l'obligation de vendre toute l'électricité produite à Hydro-Québec. L'obligation contractuelle est de 51 500 MWH par année. Le contrat est en vigueur à compter de la date de signature, le 17 mai 2011, et il se termine après que se soit écoulée une période de 20 ans, suivant la mise en service du parc éolien prévue. Ce contrat a été approuvé par la Régie de l'énergie le 18 novembre 2011. En contrepartie, Hydro-Québec s'est engagée par contrat à procéder à l'achat de l'électricité produite.

Dans le cadre du contrat avec Hydro-Québec, la Société s'est engagée à démanteler le parc éolien dans les 12 mois suivant l'échéance du contrat, soit 20 ans après le début des livraisons de l'électricité. À cette fin, la Société est tenue de remettre une garantie d'exécution d'un montant correspondant à l'estimation du coût net de démantèlement au dixième anniversaire du début des livraisons de l'électricité. Cette garantie peut prendre la forme de lettre de crédit avec une mise en garantie d'épargne.

Redevances annuelles

La Société a conclu une entente en vertu de laquelle elle doit verser aux propriétaires de terrains une redevance annuelle fondée sur un pourcentage des produits bruts à compter de la date du début de l'exploitation commerciale du projet.

Autres

La Société est liée par des ententes de services professionnels qui viennent à échéance jusqu'en 2028. Les déboursés futurs seront de 1 938 879 \$. Les paiements exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 760 364 \$ en 2026, 402 047 \$ en 2027, 206 867 \$ en 2028, 206 867 \$ en 2029 et à 361 734 \$ en 2030.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

20. Droits contractuels

S.O.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

MRC de Pierre-De Saurel

L'Organisme a cautionné, en vertu d'une hypothèque sur les titres, jusqu'à concurrence de 17 725 000 \$, sa participation détenue dans l'entreprise municipale. Il n'a reçu aucune contrepartie en échange de cette responsabilité. L'Organisme considère que cette caution n'aura pas d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. Le détail des emprunts de l'entreprise municipale est présenté à la note 27.

La MRC a cautionné pour un montant de 3 680 000 \$ à l'Organisme de Société de transport collectif (STC) pour le bénéfice du créancier.

Parc Éolien Pierre-De Saurel S.E.C.

La Société a contracté une lettre de crédit totalisant 615 000 \$, échéant en mai 2026 sur une facilité de crédit totale de 3 500 000 \$ échéant en avril 2027, au profit d'Hydro-Québec, en garantie des services d'approvisionnement en électricité.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O.

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par la MRC de Pierre-De Saurel et des budgets adoptés par les organismes contrôlés, après élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration municipale est présentée dans les informations sectorielles.

26. Instruments financiers**27. Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la MRC est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la MRC sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie et aux débiteurs. L'exposition maximale de la MRC au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs est réduit, puisque la MRC évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La MRC ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la MRC croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minimale. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la MRC éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La MRC gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. Elle établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations. Les flux de trésorerie en lien avec la dette à long terme et leurs versements prévus pour les prochains exercices sont présentés à la note 12 du rapport financier.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La MRC est exposée seulement au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la MRC est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la MRC a l'intention de conserver ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque. Les taux d'intérêt sur l'ensemble de la dette sont fixes et présentés à la note 12 du rapport financier.

27. Opérations et soldes interorganismes

La société en commandite Parc Éolien Pierre-De-Saurel S.E.C est une entreprise municipale contrôlée par la MRC de Pierre-De-Saurel. Voici les informations financières complémentaires condensées basées sur les états financiers audités:

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 236 923 \$	9 420 231 \$
Débiteurs et autres actifs	1 617 148 \$	1 916 441 \$
Instruments financiers dérivés	2 760 873 \$	2 952 025 \$
Immobilisations corporelles	39 487 270 \$	43 078 107 \$
Actif total	51 102 214 \$	57 366 804 \$
Passifs		
Créditeurs et charges à payer	595 665 \$	553 642 \$
Dette à long terme	40 697 062 \$	43 441 612 \$
Obligations liées à la mise hors services d'immobilisations	5 486 281 \$	5 378 707 \$
Passif total	46 779 008 \$	49 373 961 \$
Actifs nets	4 323 206 \$	7 992 843 \$
Revenus	10 386 710 \$	10 200 009 \$
Charges	7 825 092 \$	8 367 377 \$
Bénéfice net	2 561 618 \$	1 832 632 \$

Il y a eu distribution de 6 231 255 \$ durant l'exercice (2 128 000 \$ en 2024).

Dette à long terme

La société a un emprunt à terme échéant en 2036 et portant intérêt à un taux variable équivalent au taux des acceptations bancaires ou au taux CORRA majoré de 1,85%, pour un total de 4,48% au 31 décembre 2025 (taux CDOR majoré de 1,85%, pour un total de 5,48% au 31 décembre 2024). Cet emprunt est garanti par une hypothèque de 100 000 000 \$ sur la totalité des actifs de la société.

	2025	2024
Dette à terme	42 188 468 \$	45 063 068 \$
Frais de financement	<u>(1 491 406) \$</u>	<u>(1 621 456) \$</u>
	40 697 062 \$	43 441 612 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Conformément à l'entente de financement, la Société dispose d'un compte bancaire réservé au remboursement de l'emprunt, un compte bancaire réservé aux travaux d'entretien majeurs et un compte bancaire réservé pour travaux exceptionnels. Les soldes de ces comptes au 31 décembre 2025, présentés dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, sont respectivement de 2 355 539 \$ (2 430 425 \$ au 31 décembre 2024), 470 802 \$ (485 777 \$ au 31 décembre 2024) et 360 002 \$ (371 174 \$ au 31 décembre 2024).

Les versements requis au cours des prochains exercices sont les suivants:

2026	1 817 882 \$
2027	3 179 897 \$
2028	3 393 547 \$
2029	3 625 702 \$
2030	3 864 435 \$
2031 et suivants	26 307 005 \$

La société en commandite est actuellement en négociation pour le renouvellement de cet emprunt à terme, lequel doit être effectué au plus tard en avril 2027.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	15 331 665	15 090 289	15 657 633		15 657 633
Transferts	4	12 804 294	11 138 641	14 822 046		15 560 931
Services rendus	5	481 321	325 000	420 166		2 402 440
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7	59 939		78 393		78 393
Revenus de placements de portefeuille	8	(219)				
Autres revenus d'intérêts	9	550 939	200 000	479 454		497 829
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11			895 547		896 704
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	29 227 939	26 753 930	32 353 239		35 093 930
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16					
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20	1 832 632		2 561 618		2 561 618
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22	1 832 632		2 561 618		2 561 618
	23	31 060 571	26 753 930	34 914 857		37 655 548

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus	24	31 060 571	26 753 930	34 914 857		16 215 112	37 655 548
Charges							
Administration générale	25	2 846 759	2 980 158	2 664 386	198 715		2 863 100
Sécurité publique	26	23 807	106 000	142 969			142 969
Transport	27	10 086 969	10 559 645	11 736 061		13 346 153	13 429 043
Hygiène du milieu	28	8 043 159	7 229 420	7 818 908			7 818 908
Santé et bien-être	29	214 728	349 128	247 985			247 985
Aménagement, urbanisme et développement	30	4 680 260	2 900 807	6 087 384		1 800 907	6 067 041
Loisirs et culture	31	2 828 895	2 960 476	2 951 835			2 951 835
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	317 797	304 296	298 334		172 653	470 987
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	188 021		198 715 (198 715)		
	36	29 230 395	27 389 930	32 146 577		15 319 713	33 991 868
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 830 176	(636 000)	2 768 280		895 399	3 663 680

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
Excédent (déficit) lié aux activités	1	1 830 176	(636 000)	2 768 280	895 399	3 663 680
Moins : revenus d'investissement	2	(1 832 632)	()	(2 561 618)	()	(2 561 618)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(2 456)	(636 000)	206 662	895 399	1 102 062
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	188 021		198 715	155 833	354 548
Produit de cession	5					
(Gain) perte sur cession	6					
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	188 021		198 715	155 833	354 548
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12	2 508 433		6 659 027	29 875	6 688 902
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	(1 832 632)		(2 561 618)	77 250	(2 484 368)
	15	675 801		4 097 409	107 125	4 204 534
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16				167 500	167 500
Remboursement de la dette à long terme	17	(734 300)	(752 000)	(752 000)	(55 853)	(807 853)
	18	(734 300)	(752 000)	(752 000)	111 647	(640 353)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(1 832 632)	()	(2 561 618)	251 856	(2 309 762)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20		1 388 000	2 229 979		2 229 979
Excédent de fonctionnement affecté	21	2 418 784				
Réserves financières et fonds réservés	22	(536 616)		(637 194)		(637 194)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	3 714 800	1 388 000	4 154 403	(251 856)	3 902 547
	26	3 844 322	636 000	7 698 527	122 749	7 821 276
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	3 841 866		7 905 189	1 018 148	8 923 338

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	1 832 632	2 561 618	2 561 618
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Acquisition d'immobilisations corporelles				
Administration générale	2 ()))
Sécurité publique	3 ()))
Transport	4 ()))
Hygiène du milieu	5 ()))
Santé et bien-être	6 ()))
Aménagement, urbanisme et développement	7 ()))
Loisirs et culture	8 (44 406)	345 981)	251 856)
Réseau d'électricité	9 ()))
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 ()))
	11 (44 406)	345 981)	251 856)
Propriétés destinées à la revente				
Acquisition	12 ()))
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Émission ou acquisition	13 (745 000)	506 000)	200 000)
Financement				
Financement à long terme des activités d'investissement	14		654 752	654 752
Affectations				
Activités de fonctionnement	15	(1 832 632)	(2 561 618)	251 856
Excédent accumulé				
Excédent de fonctionnement non affecté	16		345 981	345 981
Excédent de fonctionnement affecté	17			
Réserves financières et fonds réservés	18	789 406	(148 752)	200 000
	19	(1 043 226)	(2 364 389)	451 856
	20	(1 832 632)	(2 561 618)	(2 561 618)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21			

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	9 719 004	10 667 605	881 235	11 548 840
Débiteurs (note 5)	2	8 821 704	14 306 737	4 712 365	15 337 140
Prêts (note 6)	3	2 072 915	2 042 213	352 203	2 394 416
Placements de portefeuille (note 7)	4				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	7 992 852	4 323 216	1	4 323 216
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	28 606 475	31 339 771	5 945 804	33 603 612
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10			2 060 000	2 060 000
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	7 713 746	7 698 635	1 578 664	5 595 337
Revenus reportés (note 11)	12	1 484 105	1 721 906	36 754	1 758 660
Dettes à long terme (note 12)	13	14 598 103	14 500 855	287 616	14 788 471
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	23 795 954	23 921 396	3 963 034	24 202 468
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	4 810 521	7 418 375	1 982 770	9 401 144
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	4 333 442	4 481 514	652 081	5 133 595
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20				
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	64 939	77 293	13 706	91 001
	23	4 398 381	4 558 807	665 787	5 224 596
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	5 104 376	9 753 654	1 202 339	10 955 993
Excédent de fonctionnement affecté	25	2 476 887	3 221 190	684 474	3 905 664
Réserves financières et fonds réservés	26	1 918 361	2 705 281		2 705 281
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	(1 475 362) (2 029 660) ()	2 029 660)
Financement des investissements en cours	28				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	1 184 640	(1 673 283)	761 744	(911 538)
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	9 208 902	11 977 182	2 648 557	14 625 740
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	2 054 615	1 783 116	4 689 534	3 792 707
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	249 761	343 390	343 390	304 162
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	9 618 491	11 468 494	23 476 052	20 868 685
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	304 296	298 334	298 334	317 797
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12			172 653	208 622
Autres frais de financement	13				
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	3 998 702	4 098 701	2 277 451	1 796 222
Transferts	15	10 751 755	13 643 171	1 990 000	2 511 496
Autres	16				
Autres					
Transferts	17				
Autres	18	412 310	312 656	312 656	
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19		198 715	354 548	330 730
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
Autres	21.1			77 250	
	22	27 389 930	32 146 577	33 991 868	30 130 421

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
RÉSULTATS		
Revenus		
Revenus sur les placements de portefeuille	1 40 088	13 187
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2 103 167	60 732
Autres revenus	3 180	
	4 143 435	73 919
Charges		
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille		
Radiation	5 86 989	
Variation de la provision pour moins-value	6 (25 427)	(143 517)
Autres créances douteuses	7	
	8 61 562	(143 517)
Autres charges	9 7 267	75 334
	10 68 829	(68 183)
Excédent (déficit) de l'exercice	11 74 606	142 102
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE		
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 1 867 959	1 221 208
Placements de portefeuille	13	
Débiteurs	14	
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15 1 475 431	1 668 251
Provision pour moins-value	16 (9 046)	(34 473)
	17 1 466 385	1 633 778
	18 3 334 344	2 854 986
Passifs		
Créditeurs et charges à payer	19	
Revenus reportés	20	
Dette à long terme	21 3 123 155	2 718 403
	22 3 123 155	2 718 403
Solde du Fonds local d'investissement	23 211 189	136 583
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE		
Libres	24 1 867 959	1 221 208
Supportant les engagements de prêts	25	
Supportant les garanties de prêts	26	
	27 1 867 959	1 221 208

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Les prêts octroyés représentent une somme de 1 466 385 \$ (1 633 778 \$ en 2024) et portent intérêt à des taux variant de 4,5 % à 10 %, sont encaissables par versement mensuels de 324 \$ à 4 103 \$ et viennent à échéance à différentes dates jusqu'en 2033. Les prêts liés au Fond local d'investissement sont de 1 436 174 \$ et ceux du PAUPME sont de 30 211 \$.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Un montant de 2 154 024 \$ (1 754 024 \$ en 2024) correspond à des prêts sans intérêt octroyés à la MRC par le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI). Le remboursement de ces prêts s'effectuera comme suit : un premier versement, exigible le 1er juin 2026, sera égal au solde du prêt que la MRC n'aura pas investi au 31 décembre 2025. Ensuite, cinq versements annuels et consécutifs devront être effectués à compter du 1er juin 2027, chacun correspondant aux sommes reçues au cours des douze mois précédant le 31 décembre de chaque année, provenant des prêts à recevoir consentis. Un dernier versement sera exigible le 1er juin 2032, correspondant à la valeur du portefeuille de placements au 31 décembre 2031, jusqu'à concurrence du solde de la dette.

De plus, un montant de 969 131 \$ (964 379 \$ en 2024) est lié au Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME), incluant le volet Aide aux entreprises en régions en alerte maximale (AERAM). Ce montant, également sans intérêt, est remboursable au 31 mars 2030, déduction faite des pardons de prêts accordés aux entrepreneurs et des frais de gestion.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

S.O.

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

S.O.

Note sur les autres revenus et les autres charges

S.O.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	1 791	
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	40 376	26 527
Autres revenus	3		100 000
	4	42 167	126 527
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Intérêts sur la dette à long terme	9		3 803
Autres charges	10	14 615	
	11	14 615	3 803
Excédent (déficit) de l'exercice	12	27 552	122 724
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	181 047	41 005
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15	819	
Prêts aux entreprises	16	575 828	439 137
Provision pour moins-value	17	()	()
	18	575 828	439 137
	19	757 694	480 142
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20		
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	555 000	305 000
	23	555 000	305 000
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	150 000	150 000
Excédent (déficit) non affecté	25	52 694	25 142
	26	202 694	175 142
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	181 047	41 005
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	181 047	41 005

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité représentent une somme de 575 818 \$ (439 137 \$ en 2024) et portent intérêt à des taux variant de 7 % à 10 %, sont encaissables par versements mensuels de 230 \$ à 2 004 \$ et viennent à échéance à différentes dates jusqu'en 2032.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Le FLS est composé d'une contribution non-remboursable de 100 000 \$ de la Fédération québécoise des municipalités (FQM), d'un apport de 50 000 \$ de la MRC de Pierre-De Saurel et d'un crédit variable à l'investissement pouvant atteindre 750 000 \$ provenant des Fonds locaux de solidarité FTQ.

La MRC de Pierre-De Saurel détient un emprunt de 555 000 \$ auprès des Fonds locaux de solidarité FTQ. Le montant autorisé de l'emprunt est limité au moindre du montant disponible à partager entre toutes les MRC du Québec ou à cinq fois l'avoir net du Fonds locaux de solidarité pour la MRC de Pierre-De Saurel. Les taux d'intérêt applicables varient de 3 % à 4 %, les intérêts étant payables trimestriellement. Le remboursement du capital peut se faire périodiquement, par tranches de 10 000 \$ ou plus.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	10 955 993	5 564 176
Excédent de fonctionnement affecté	2	3 905 664	3 085 763
Réserves financières et fonds réservés	3	2 705 281	1 918 361
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(2 029 660)(1 475 362)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	(911 538)	1 869 122
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	14 625 740	10 962 060
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	9 753 654	5 104 376
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	1 202 339	459 800
	11	10 955 993	5 564 176
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Général - MRC	12.1	1 009 944	265 642
▪ Matières résiduelles	12.2	189 642	189 641
▪ Fibres optiques	12.3	308 122	308 122
▪ Dette équité Parc Éolien	12.4	989 528	989 528
▪ Projets du FARR	12.5	101 307	101 307
▪ Développement économique	12.6	41 047	41 047
▪ FRR (volet 1 et volet 3)	12.7	581 600	581 600
	13	3 221 190	2 476 887
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ DEPS et STC	14.1	684 474	608 876
	15	684 474	608 876
	16	3 905 664	3 085 763

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪	18.1	
	19	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	463 500
Organismes contrôlés et partenariats	24	463 500
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	192 648
Organismes contrôlés et partenariats	26	192 648
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	1 851 834
Fonds local de solidarité	30	197 299
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	
Autres		
▪	32.1	
	33	2 705 281
	34	1 918 361
	2 705 281	1 918 361

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 ()(
Autres	39 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 ()(
	41 ()(
Assainissement des sites contaminés	42 ()(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 ()(
Autres		
▪	45.1 ()(
	46 ()(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 ()(
Utilisation du fonds de roulement	48 ()(
Autres		
▪	49.1 ()(
	50 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 ()(103 371)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (3 678 154))(3 023 403)
Autres		
▪ Dette à long-terme liée au Parc Éolien	54.1 (393 719))(421 503)
	55 (4 071 873))(3 548 277)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58 2 042 213	2 072 915
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61 2 042 213	2 072 915
	62 (2 029 660))(1 475 362)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	63	
Investissements à financer	64 ()	()
	65	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	5 133 595
Propriétés destinées à la revente	67	
Prêts	68	2 394 416
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	4 323 216
	71	11 851 227
Ajustements aux éléments d'actif	72	(2 042 213)
	73	9 809 014
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 (14 788 471)(
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ()(
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	4 071 874
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	
	79 (10 716 597)(
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (3 955)(
	81 (10 720 552)(
	82	(911 538)
		1 869 122

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	()(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	()(
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	()(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	()(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	()(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet (en années)	45		
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	() ()	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres	81.1		
▪			
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	() ()	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques	103.1		
▪			

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 _____

Description des régimes et autres renseignements

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 _____ 2

Description des régimes et autres renseignements

La MRC Pierre-De Saurel offre à ses employés deux régimes enregistrés d'épargne retraite collectif dans lequel elle contribue annuellement à un taux de 5 %, calculé sur le salaire brut des employés participants.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	126 570	111 013
Autres régimes	115		
	116	126 570	111 013

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	3	3

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RRSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas du RPSM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

État donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donnée par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	2 184	2 184
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	7 619	7 360
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	7 619	7 360

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			3 569
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54			
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57	8 306 102	8 777 884	7 022 414
Transport adapté	58	1 100 860	1 100 860	794 535
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64			
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			569 168
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73	43 811	43 811	
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			74 480
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80	208 966	208 966	30 000
Rénovation urbaine	81	435 115	435 115	334 316
Promotion et développement économique	82	215 000	482 103	345 537
Autres	83	4 508	4 508	102 207
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	38 028	38 028	23 812
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86	159 979	159 979	64 459
Réseau d'électricité	87			
	88	10 512 369	11 251 254	9 364 497

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale	Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89		
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale	Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	117		
Autres	118		
Sécurité du revenu	119		
Autres	120		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	121		
Rénovation urbaine	122		
Promotion et développement économique	123		
Autres	124		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	125		
Activités culturelles			
Bibliothèques	126		
Autres	127		
Réseau d'électricité	128		
	129		

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
	Regroupement municipal et réorganisation municipale	130		
	Péréquation	131		
	Neutralité	132		
	Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	175 638	175 638
	Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	1 626 711	1 497 350
	Fonds de développement des territoires	135	2 332 714	1 917 230
	Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136		
	Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137		
	Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC			
	du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	174 614	174 614
	Autres	139		
		140	4 309 677	4 309 677
	TOTAL DES TRANSFERTS	141	14 822 046	12 840 028

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142	13 624	13 624	209 552
Évaluation	143	2 070	2 070	9 975
Autres	144	199 886	199 886	51 349
	145	215 580	215 580	270 876
Sécurité publique				
Police	146	12 800	12 800	10 000
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148			
Sécurité civile				
Autres	149			
	150			
	151	12 800	12 800	10 000
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif				
Autres	155			
	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	158			
Traitement des eaux usées	159			
Réseaux d'égout	160			
	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162	102 400	102 400	84 553
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau				
Protection de l'environnement	167			
Autres	168			
	169			
	170	102 400	102 400	84 553

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185	330 780	330 780	365 429

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	32 520	32 520	28 560
	189	32 520	32 520	28 560
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199		1 678 291	1 421 093
Transport adapté	200		233 059	198 991
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204		1 911 350	1 620 084
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	205			
Traitement des eaux usées	206			
Réseaux d'égout	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209	54 613	54 613	84 832
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	54 613	54 613	84 832

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale	Données consolidées	
SERVICES RENDUS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	216		
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	221		
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223	70 924	96 181
Autres	224		
	225	70 924	96 181
Loisirs et culture			
Activités récréatives	226		
Activités culturelles			
Bibliothèques	227		
Autres	228	2 253	2 500
	229	2 253	2 500
Réseau d'électricité			
	230		
	231	89 386	1 832 157
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	420 166	2 197 586

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233			
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237			
AMENDES ET PÉNALITÉS	238	78 393	78 393	59 939
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE	239			(219)
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	240	479 454	497 829	569 978
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			(3 323)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	895 547	896 704	5 100
	252	895 547	896 704	1 777
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	253			

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	205 278		205 278	205 278	197 923
Greffe et application de la loi	2	248 507		248 507	248 507	396 842
Gestion financière et administrative	3	1 712 374	198 715	1 911 089	1 911 088	1 824 851
Évaluation	4	248 485		248 485	248 485	266 476
Gestion du personnel	5	249 742		249 742	249 742	252 268
Autres						
▪	6.1					
	7	2 664 386	198 715	2 863 101	2 863 100	2 938 360
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8	12 800		12 800	12 800	10 140
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	130 169		130 169	130 169	16 990
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	142 969		142 969	142 969	27 130
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	11 653 171		11 653 171	13 346 153	10 891 040
Transport aérien	19					
Transport par eau	20	82 890		82 890	82 890	16 334
Autres	21					60 977
	22	11 736 061		11 736 061	13 429 043	10 968 351

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
HYGIÈNE DU MILIEU					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23				
Réseau de distribution de l'eau potable	24				
Traitement des eaux usées	25				
Réseaux d'égout	26				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27	1 996 458	1 996 458	1 996 458	1 945 172
Élimination	28	1 329 316	1 329 316	1 329 316	1 284 854
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	29	877 894	877 894	877 894	1 034 875
Tri et conditionnement	30	(15 059)	(15 059)	(15 059)	579 948
Matières organiques					
Collecte et transport	31	1 186 101	1 186 101	1 186 101	1 162 475
Traitement	32	672 363	672 363	672 363	657 560
Matériaux secs	33	236 318	236 318	236 318	213 726
Autres	34	797 842	797 842	797 842	576 834
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau	37	737 675	737 675	737 675	587 715
Protection de l'environnement	38				
Autres	39				
	40	7 818 908	7 818 908	7 818 908	8 043 159
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE					
Habitation					
Logement social	41				
Autres	42				
Sécurité du revenu	43				
Autres	44	247 985	247 985	247 985	214 728
	45	247 985	247 985	247 985	214 728

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT					
Aménagement, urbanisme et zonage	46	633 806	633 806	633 806	268 011
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	47				
Autres biens	48	463 312	463 312	463 312	285 785
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	49	1 811 882	1 811 882	1 791 539	1 333 546
Tourisme	50	4 755	4 755	4 755	224 670
Autres	51	3 173 629	3 173 629	3 173 629	2 401 818
Autres	52				
	53	6 087 384	6 087 384	6 067 041	4 513 830

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
LOISIRS ET CULTURE					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54				
Patinoires intérieures et extérieures	55	1 413 826	1 413 826	1 413 826	1 388 826
Piscines, plages et ports de plaisance	56	960 519	960 519	960 519	943 535
Parcs et terrains de jeux	57	112 974	112 974	112 974	152 009
Parcs régionaux	58				
Expositions et foires	59				
Autres	60				
	61	2 487 319	2 487 319	2 487 319	2 484 370
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63				
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64	341 467	341 467	341 467	335 429
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66	123 049	123 049	123 049	78 645
	67	464 516	464 516	464 516	414 074
	68	2 951 835	2 951 835	2 951 835	2 898 444

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	298 334		298 334	470 987	526 419
Autres frais	71					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73					
	74	298 334		298 334	470 987	526 419
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	198 715 (198 715)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	9
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	10
Analyse de la rémunération non consolidée	11
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	12
Frais de financement non consolidés par activités	13
Rémunération des élus ¹	14

Autres renseignements

Questionnaire	15
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	344 725	344 725	608
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11			
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13			
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15		49 876	23 489
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16		173 792	43 798
Autres	17			
Ameublement et équipement de bureau	18	1 256	29 444	29 467
Machinerie, outillage et équipement divers	19			
Terrains	20			
Autres	21			27 402
	22	345 981	597 837	124 764

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Autres infrastructures	5	344 725	344 725	608
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11	1 256	253 112	124 156
	12	345 981	597 837	124 764

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2	704 000			704 000
Réserves financières et fonds réservés	3	192 648			192 648
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	10 678 052	942 368		11 620 420
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	11 574 700	942 368		12 517 068
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	3 023 403		752 000	2 271 403
Autres	17	130 893		130 893	
	18	3 154 296		882 893	2 271 403
	19	14 728 996	942 368	882 893	14 788 471
Dette en cours de refinancement	20	()		()	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	14 728 996	942 368	882 893	14 788 471

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	14 500 855	14 698 103
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	192 648	866 348
Débiteurs	8		
Autres montants	9	3 678 155	3 123 403
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	10 630 052	10 708 352
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	10 630 052	10 708 352
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	10 630 052	10 708 352
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	10 630 052	10 708 352
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
53005	Municipalité de Saint-David	1.1	412 068
53010	Village de Massueville	1.2	74 200
53015	Municipalité de Saint-Aimé	1.3	323 577
53020	Municipalité de Saint-Robert	1.4	480 164
53025	Municipalité de Sainte-Victoire-de-Sorel	1.5	640 561
53032	Ville de Saint-Ours	1.6	639 464
53040	Municipalité de Saint-Roch-de-Richelieu	1.7	612 891
53050	Ville de Saint-Joseph-de-Sorel	1.8	299 364
53052	Ville de Sorel-Tracy	1.9	6 006 476
53065	Municipalité de Sainte-Anne-de-Sorel	1.10	570 830
53072	Municipalité de Yamaska	1.11	414 650
53085	Paroisse de Saint-Gérard-Majella	1.12	155 807
		2	10 630 052

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	345 981	44 406
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	345 981	44 406

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
53005	Municipalité de Saint-David	1.1	256 417
53010	Village de Massueville	1.2	105 380
53015	Municipalité de Saint-Aimé	1.3	165 766
53020	Municipalité de Saint-Robert	1.4	411 988
53025	Municipalité de Sainte-Victoire-de-Sorel	1.5	654 634
53032	Ville de Saint-Ours	1.6	477 248
53040	Municipalité de Saint-Roch-de-Richelieu	1.7	667 717
53050	Ville de Saint-Joseph-de-Sorel	1.8	444 070
53052	Ville de Sorel-Tracy	1.9	10 433 168
53065	Municipalité de Sainte-Anne-de-Sorel	1.10	733 357
53072	Municipalité de Yamaska	1.11	409 341
53085	Paroisse de Saint-Gérard-Majella	1.12	82 722
		2	14 841 808
Certaines municipalités			
53005	Municipalité de Saint-David	3.1	34 420
53010	Village de Massueville	3.2	7 545
53015	Municipalité de Saint-Aimé	3.3	66 988
53020	Municipalité de Saint-Robert	3.4	179 695
53025	Municipalité de Sainte-Victoire-de-Sorel	3.5	55 304
53032	Ville de Saint-Ours	3.6	7 123
53040	Municipalité de Saint-Roch-de-Richelieu	3.7	63 200
53050	Ville de Saint-Joseph-de-Sorel	3.8	
53052	Ville de Sorel-Tracy	3.9	271 210
53065	Municipalité de Sainte-Anne-de-Sorel	3.10	57 074
53072	Municipalité de Yamaska	3.11	65 576
53085	Paroisse de Saint-Gérard-Majella	3.12	7 690
		4	815 825
		5	15 657 633

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1	278 334	156 309
Évaluation	2	248 486	248 486
Autres	3	1 338 653	989 381
Sécurité publique			
Police	4	4 000	
Sécurité incendie			
Premiers répondants	5		
Autres	6	62 000	50 125
Sécurité civile	7		
Autres	8		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	9		
Enlèvement de la neige	10		
Autres	11		
Transport collectif	12	2 270 315	2 893 579
Autres	13		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable			
Réseau de distribution de l'eau potable	14		
Réseau de distribution de l'eau potable	15		
Traitement des eaux usées	16		
Réseaux d'égout	17		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	18	3 206 334	1 871 089
Matières recyclables	19	2 176 762	3 406 010
Autres	20	740 131	859 063
Cours d'eau	21	767 603	438 355
Protection de l'environnement	22		
Autres	23		
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	24		
Autres	25	126 882	
Autres	26		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	27	267 493	215 128
Rénovation urbaine	28	500	
Promotion et développement économique	29	1 204 754	942 301
Autres	30	60 847	277 629
Loisirs et culture			
Activités récréatives	31	2 510 520	2 475 589
Activités culturelles			
Bibliothèques	32		
Autres	33	394 019	508 621
	34	15 657 633	15 331 665

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	15,00	35,00	14 554,00	793 101	156 915	950 016
Professionnels	2	10,00	35,00	15 230,00	553 446	124 060	677 506
Cols blancs	3	9,00	35,00	8 472,00	262 421	50 472	312 893
Cols bleus	4						
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	34,00		38 256,00	1 608 968	331 447	1 940 415
Élus	9	12,00			174 148	11 943	186 091
	10	46,00			1 783 116	343 390	2 126 506

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	9 406 962				9 406 962
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	5 415 084				5 415 084
	7	14 822 046				14 822 046

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	2025	2024
Administration générale		
Greffé et application de la loi	1	
Évaluation	2	
Autres	3	
	4	
Sécurité publique		
Police	5	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	6	
Autres	7	
Sécurité civile	8	
Autres	9	
	10	
Transport		
Réseau routier		
Voirie municipale	11	
Enlèvement de la neige	12	
Autres	13	
Transport collectif	14	
Autres	15	
	16	
Hygiène du milieu		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	
Réseau de distribution de l'eau potable	18	
Traitement des eaux usées	19	
Réseaux d'égout	20	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	21	
Matières recyclables	22	
Autres	23	39 079
Cours d'eau	24	
Protection de l'environnement	25	
Autres	26	
	27	39 079
Santé et bien-être		
Habitation		
Logement social	28	
Autres	29	
Sécurité du revenu	30	
Autres	31	
	32	
Aménagement, urbanisme et développement		
Aménagement, urbanisme et zonage	33	
Rénovation urbaine	34	
Promotion et développement économique	35	298 334
Autres	36	278 718
	37	298 334
298 334	278 718	
Loisirs et culture		
Activités récréatives	38	
Activités culturelles		
Bibliothèques	39	
Autres	40	
	41	
Réseau d'électricité		
	42	
	43	298 334
		317 797

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Aucoin, Michel	1.1	Maire	9 263	4 015	
Benoit, Denis	1.2	Maire	9 572	4 015	
Chapdelaine, Alain	1.3	Maire	8 646	4 015	
Deguise, Vincent	1.4	Préfet	27 173		
Dupuis, Sylvain	1.5	Maire	9 572	4 015	
De Tonnancourt, Diane	1.6	Préfet suppléant	11 263	5 169	
Gauthier, Richard	1.7	Maire	8 646	4 015	
Léveillé, Marie	1.8	Maire	8 646	4 015	
Péloquin, Michel	1.9	Maire	10 189	4 015	
Péloquin, Patrick	1.10	Maire	10 259		
Potvin, Richard	1.11	Maire	9 572	4 015	
Salvas, Gilles	1.12	Maire	8 338	4 015	
Martin, François	1.13	Maire	1 136	569	
	2		132 275	41 873	

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité	OUI	NON
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	500 000 \$
Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	\$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	30 306 \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	3 502 \$
Ligne 3 : Autres revenus	7	180 \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	8 357 \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	9 046 \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	6 476 \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	914 999 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	\$
Ligne 14 : Débiteurs	14	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	39 257 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	9 046 \$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	969 131 \$
Ligne 24 : Libres	20	789 769 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	\$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	\$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 105
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM? 106
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 107 _____ \$
- Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :
- a) en vertu de l'article 678.0.1 CM? 108
- b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM? 109

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

7 Francois Chalifour

Adresse courriel du directeur général

8 dg@mrcpierredesaurel.com

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : _____

Nom du signataire : _____

Fonction du signataire : _____

Date de transmission au Ministère : _____

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-08 11:11

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité régionale de comté de Pierre-De Saurel | AR530 |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	29 227 939	26 753 930	32 353 239	16 215 112	35 093 930
Investissement	2	1 832 632		2 561 618		2 561 618
	3	31 060 571	26 753 930	34 914 857	16 215 112	37 655 548
Charges	4	29 230 395	27 389 930	32 146 577	15 319 713	33 991 868
Excédent (déficit) lié aux activités	5	1 830 176	(636 000)	2 768 280	895 399	3 663 680
Moins : revenus d'investissement	6 (1 832 632)()	2 561 618)()	2 561 618)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(2 456)	(636 000)	206 662	895 399	1 102 062
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	188 021		198 715	155 833	354 548
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9				167 500	167 500
Remboursement de la dette à long terme	10 (734 300)(752 000)(752 000)(55 853)(807 853)
Affectations						
Activités d'investissement	11 ((1 832 632))()	(2 561 618))(251 856)((2 309 762))
Excédent (déficit) accumulé	12	1 882 168	1 388 000	1 592 785		1 592 785
Autres éléments de conciliation	13	675 801		4 097 409	107 125	4 204 534
	14	3 844 322	636 000	7 698 527	122 749	7 821 276
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	3 841 866		7 905 189	1 018 148	8 923 338

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	9 719 004	10 667 605	11 548 840	10 113 821
Débiteurs	2	8 821 704	14 306 737	15 337 140	10 060 872
Prêts	3	2 072 915	2 042 213	2 394 416	2 332 243
Placements de portefeuille	4				
Autres	5	7 992 852	4 323 216	4 323 216	7 992 843
	6	28 606 475	31 339 771	33 603 612	30 499 779
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8			2 060 000	2 960 000
Créditeurs et charges à payer	9	7 713 746	7 698 635	5 595 337	5 039 599
Revenus reportés	10	1 484 105	1 721 906	1 758 660	1 782 040
Dette à long terme	11	14 598 103	14 500 855	14 788 471	14 728 996
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13				
	14	23 795 954	23 921 396	24 202 468	24 510 635
Actifs financiers nets (dette nette)	15	4 810 521	7 418 375	9 401 144	5 989 144
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	4 333 442	4 481 514	5 133 595	4 889 500
Autres	17	64 939	77 293	91 001	83 416
	18	4 398 381	4 558 807	5 224 596	4 972 916
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	5 104 376	9 753 654	10 955 993	5 564 176
Excédent de fonctionnement affecté	20	2 476 887	3 221 190	3 905 664	3 085 763
Réserves financières et fonds réservés	21	1 918 361	2 705 281	2 705 281	1 918 361
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (1 475 362)(2 029 660)(2 029 660)(1 475 362)
Financement des investissements en cours	23				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	1 184 640	(1 673 283)	(911 538)	1 869 122
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	9 208 902	11 977 182	14 625 740	10 962 060

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Général - MRC	1.1	1 009 944	265 642
▪ Matières résiduelles	1.2	189 642	189 641
▪ Fibres optiques	1.3	308 122	308 122
▪ Dette équité Parc Éolien	1.4	989 528	989 528
▪ Projets du FARR	1.5	101 307	101 307
▪ Développement économique	1.6	41 047	41 047
▪ FRR (volet 1 et volet 3)	1.7	581 600	581 600
	2	3 221 190	2 476 887
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	684 474	608 876
	4	3 905 664	3 085 763
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	463 500	463 500
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	192 648	192 648
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12	1 851 834	1 221 208
Fonds local de solidarité	13	197 299	41 005
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪	15.1		
	16	2 705 281	1 918 361
	17	6 610 945	5 004 124

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	10 630 052	10 708 352
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	10 630 052	10 708 352

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Total consolidé	2024 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	896 648	896 648
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	11 620 420	10 678 052
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	2 271 403	3 154 296
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	14 788 471	14 728 996

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Réalizations 2025 Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12				
Compensations tenant lieu de taxes	13				
Quotes-parts	14	15 331 665	15 090 289	15 657 633	15 657 633
Transferts	15	12 804 294	11 138 641	14 822 046	15 560 931
Services rendus	16	481 321	325 000	420 166	2 402 440
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	59 720		78 393	78 393
Autres	18	550 939	200 000	1 375 001	1 394 533
	19	29 227 939	26 753 930	32 353 239	35 093 930
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22				
Autres	23	1 832 632		2 561 618	2 561 618
	24	1 832 632		2 561 618	2 561 618
	25	31 060 571	26 753 930	34 914 857	37 655 548

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale			Données consolidées	
		Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	2 664 386	198 715	2 863 101	2 863 100	2 938 360
Sécurité publique						
Police	2	12 800		12 800	12 800	10 140
Sécurité incendie	3	130 169		130 169	130 169	16 990
Autres	4					
Transport						
Réseau routier	5					
Transport collectif	6	11 736 061		11 736 061	13 429 043	10 907 374
Autres	7					60 977
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8					
Matières résiduelles	9	7 081 233		7 081 233	7 081 233	7 455 444
Autres	10	737 675		737 675	737 675	587 715
Santé et bien-être	11	247 985		247 985	247 985	214 728
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	633 806		633 806	633 806	268 011
Promotion et développement économique	13	4 990 266		4 990 266	4 969 923	3 960 034
Autres	14	463 312		463 312	463 312	285 785
Loisirs et culture	15	2 951 835		2 951 835	2 951 835	2 898 444
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	298 334		298 334	470 987	526 419
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	31 947 862	198 715	32 146 577	33 991 868	30 130 421
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	198 715 (198 715)			
	21	32 146 577		32 146 577	33 991 868	30 130 421

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024		Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	1 832 632	2 561 618		2 561 618
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (44 406)(345 981)(251 856)(597 837)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (745 000)(506 000)(200 000)(706 000)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		654 752		654 752
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	(1 832 632)	(2 561 618)	251 856	(2 309 762)
Excédent accumulé	6	789 406	197 229	200 000	397 229
	7	(1 832 632)	(2 561 618)		(2 561 618)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8				

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14