



---

Résultats financiers 2019  
présentés en séance ordinaire  
le 13 mai 2020

✓ **Développement régional**

○ **Développement du territoire :**

- **Poursuivre la révision du schéma d'aménagement et de développement :**
  - **Révision des périmètres d'urbanisation des municipalités;**
  - **Respect de la Politique de protection des rives, du littoral et des plaines inondables.**
- **Conseiller les municipalités sur les questions liées à l'urbanisme, au territoire agricole, au patrimoine bâti, à l'environnement et pour émettre les certificats de conformité;**
- **Organiser des rencontres d'information publiques concernant la nouvelle cartographie associée aux zones potentielles de glissements de terrain et du cadre normatif s'y rattachant, en collaboration avec les ministères concernés (MTQ-MAMH-MSP);**
- **Appliquer le règlement de contrôle intérimaire (RCI) en traitant les demandes relatives aux installations d'élevage, à l'abattage d'arbres et au déboisement;**
- **Réaliser des cartes thématiques interactives accessibles aux citoyens et valider l'inventaire des surfaces forestières et des milieux humides présents sur le territoire de la MRC.**

### ○ Développement économique :

- Favoriser le développement de la région en soutenant les projets structurants par l'octroi de subventions provenant du Fonds de développement des territoires (FDT) telles que :
  - 100 000 \$ à l'Office de tourisme de la région de Sorel-Tracy pour la promotion touristique régionale;
  - 32 000 \$ à la Société d'aménagement de la baie Lavallière pour l'aménagement d'un sentier pédestre et l'installation de panneaux d'interprétation;
  - 10 000 \$ à la Coop de services Internet Pierre-De Saurel;
  - 5 000 \$ à la Maison de la musique de Sorel-Tracy.

FDT - Volet	Nombre de projet	Aide octroyée	Investissement total
Ruralité	10	325 487 \$	773 188 \$
Régional	8	198 722 \$	476 403 \$

## ○ Développement économique (suite) :

- **Soutenir les activités du CLD de Pierre-De Saurel et de l'Office de tourisme de la région de Sorel-Tracy;**
- **Collaborer à l'organisation du déjeuner-conférence pour lutter contre la pénurie de la main-d'œuvre;**
- **Renouveler l'entente avec le ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion (MIDI) pour favoriser l'immigration et l'accueil de nouveaux arrivants.**

## ○ Développement agricole :

- **Participer aux Virées gourmandes de la Montérégie afin de promouvoir l'achat local et le développement de l'agrotourisme en collaboration avec 7 autres MRC de La Montérégie, Le Garde-Manger du Québec et une dizaine d'entreprises participantes du territoire;**
- **Collaborer au projet collectif agricole du Comité de bassin versant de la rivière Pot-au-Beurre (lauréat au 7<sup>e</sup> Gala Agristars de la grande Montérégie pour le prix « Bon coup en agroenvironnement »);**
- **Collaborer au projet collectif « Vision Lavallière 2025 » de l'UPA portant sur la sensibilisation des producteurs agricoles aux bonnes pratiques agroenvironnementales;**

## ○ Développement agricole (suite) :

- Appuyer l'UPA de la Montérégie dans sa demande de financement au programme de conservation du lac Saint-Pierre portée par la Fondation de la faune du Québec pour la réalisation du projet d'amélioration et de restauration des habitats champêtres et aquatiques de la Première rivière Pot au Beurre;
- Participer (avec 2 autres MRC) au service de l'ARTERRE qui vise à soutenir l'établissement de la relève et la consolidation d'entreprises agricoles à travers l'accompagnement de démarches de maillage, de transfert d'entreprises et de location d'actifs;
- Organiser un « labcréatif » avec des acteurs du monde agricole afin d'identifier pour la région des opportunités de développement dans le secteur laitier;
- Contribuer au programme innovateur en agroenvironnement ALUS Montérégie afin de soutenir la mise en place de pratiques novatrices et respectueuses de l'environnement en milieu agricole;
- Valoriser les entreprises d'ici et conserver les services offerts dans la région en créant un bottin des entreprises de service aux agriculteurs regroupant 163 entreprises et organismes, en collaboration avec la Chambre de commerce et d'industrie de Sorel-Tracy et l'UPA Richelieu-Yamaska.

## ○ Développement social :

- **Élaborer une Politique territoriale en développement social en collaboration avec la Table de développement social de la MRC de Pierre-De Saurel (TDS) ;**
- **Participer à la campagne d'inclusion sociale « Les 5 bons sens » en collaboration avec la TDS;**
- **Mandater la TDS pour représenter la MRC au sein du comité local et pour coordonner la réalisation d'un plan d'action local de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale;**
- **Familles et aînés :**
  - **Développer et mettre en œuvre le projet Matière grise;**
  - **Organiser, en partenariat avec les municipalités, la 4e édition « Aînés actifs » (exercices physiques dans les parcs en période estivale);**
  - **Collaborer à la 5<sup>e</sup> édition du Salon des aînés avec la Table de concertation des aînés « Agir pour mieux vieillir »;**
  - **Reconnaître 13 organisations « CERTIFIÉ Famille » pour un cumulatif de 75 organisations;**

## ○ Développement social (suite) :

### • Familles et aînés :

- **Coordonner la 19<sup>e</sup> édition de Familles en fête avec de nombreux partenaires;**
- **Collaborer à la mise en œuvre du programme Secours adaptés afin d'assurer un milieu de vie plus sécuritaire aux personnes demeurant à leur domicile, mais incapables d'évacuer celui-ci par leurs propres moyens en cas d'urgence;**
- **Proclamer la Semaine des personnes handicapées, la Journée nationale des aînés et la Journée internationale de la non-violence;**
- **Participer à l'organisation de la 4<sup>e</sup> « GRANDE semaine des tout-petits ».**

### • Transport :

- **Soutenir les activités du Service de transport adapté et collectif régional de la MRC;**
- **Installer des bornes de recharge publiques à la MRC et à l'ensemble des municipalités du territoire.**

## ○ Développement social (suite) :

### • Habitat :

- Appliquer les programmes d'adaptation de domicile, RénoRégion et Petits établissements accessibles (20 dossiers terminés et 13 dossiers amorcés).

### • Piste cyclable :

- Poursuivre le prolongement de la piste cyclable régionale et réaliser une étude comparative pour une traverse cyclable sécuritaire de la route 132 à la hauteur du rang de Picoudi à Saint-Robert à l'aide du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR);
- Soutenir les activités du Réseau cyclable de la Sauvagine.

## ○ Développement culturel :

- Organiser la 10<sup>e</sup> édition de « Capture ton patrimoine »;
- Réaliser la 7<sup>e</sup> édition de « Foudl'Art »;
- Compléter les dernières étapes du projet de design rural et urbain « Les Gardiens »;
- Coordonner une rencontre d'information destinée aux artistes, écrivains et organismes artistiques professionnels du territoire concernant l'appel de projets du Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) en partenariat avec la région de la Montérégie-Est;
- Remettre une bourse de 10 000 \$ à une artiste de Saint-Roch-de-Richelieu grâce à l'adhésion de la MRC à l'entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité de la Montérégie-Est présentée par le CALQ;
- Amorcer la réflexion sur le développement culturel régional à 11 municipalités.

## ✓ Gestion des matières résiduelles :

- Poursuivre la campagne du plan de communication intergénérationnel  
Mission : Réduction;
- Effectuer une campagne sur le bon positionnement des bacs;
- Mandater le Biophare pour l'animation d'ateliers de sensibilisation au compostage et au concept des 3 rendez-vous auprès des classes de 3<sup>e</sup> année du primaire dans les écoles de la région;
- Organiser le « Défi lunch zéro déchet » dans 4 écoles primaires;
- Distribuer 330 tonnes de compost sur le territoire de la MRC;
- Analyser la faisabilité de l'implantation de la tarification incitative avec collecte intelligente pour les multilogements et les ICI;
- Atteindre :
  - 70 % de l'objectif collectif pour la collecte des matières organiques;
  - Un taux d'enfouissement inférieur à 50 %.
- Collaborer avec le Recyclo-Centre afin d'en faire un point de dépôt officiel pour les capsules Nespresso.

✓ **Gestion des matières résiduelles (suite) :**

<b>Matières</b>	<b>Quantités collectées (tonnes)</b>	<b>Variation vs 2018</b>
Matières organiques (augmentation de 1 030 tonnes)	7 061	+ 17 %
Matières recyclables (diminution de 179 tonnes)	4 900	- 4 %
Résidus de construction, rénovation démolition (augmentation de 658 tonnes)	3 023	+ 24 %
Ordures ménagères (augmentation de 324 tonnes)	<u>13 946</u>	<u>+ 2 %</u>
Total (augmentation de 1 833 tonnes)	<u>28 930</u>	<u>+ 6 %</u>

✓ **Gestion des cours d'eau :**

- Réaliser un projet avec d'autres MRC et en collaboration avec le FARR pour la bonification des travaux de cours d'eau afin de permettre la poursuite du projet de caractérisation des bandes riveraines;
- Sensibiliser les riverains à l'aménagement et au maintien d'une bande riveraine adéquate;
- Organiser une journée sur la gestion de l'eau;
- Maintenir la collaboration avec différents intervenants sur le terrain (ex.: OBV Yamaska, comité de bassin versant de la rivière Pot au Beurre);
- Acquérir des photographies aériennes de plusieurs années (1950, 1960, 1984);
- Réaliser à l'aide de la géomatique :
  - des cartographies destinées aux citoyens concernés par les travaux de cours d'eau et soutenir la caractérisation des bandes riveraines;
  - la validation de la cartographie des cours d'eau conformément à l'article 103 de la Loi sur les compétences municipales (LCM).

✓ **Gestion des cours d'eau (suite) :**

**Quelques statistiques :**

- Travaux d'entretien en 2019 : 10 dossiers traités (25 km)
- Préparation des travaux d'entretien pour 2020 : 8 demandes reçues (20 km)
- Portrait de l'état des cours d'eau et de la qualité des bandes riveraines : inventaire de 250 km sur + / - 1 000 km au total
- Règlement régissant les matières relatives à l'écoulement des eaux : 10 permis émis pour des traverses de cours d'eau

✓ **Sécurité publique :**

- **Signer une entente de partenariat pour les services de cadets de la Sûreté du Québec;**
- **Élaborer le projet « Fais ton choix » afin de sensibiliser les jeunes du 5<sup>e</sup> secondaire de l'école secondaire Fernand-Lefebvre sur la conduite avec les facultés affaiblies par l'alcool ou la drogue.**

✓ **Sécurité incendie et civile :**

- **Poursuivre la révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie;**
- **Accompagner les municipalités pour la formation des pompiers volontaires ou à temps partiel;**
- **Réviser le protocole local d'intervention d'urgence en milieu isolé;**
- **Soutenir les municipalités à la préparation des demandes d'aide du programme de l'Agence 9-1-1 en sécurité civile;**
- **Réviser le plan de sécurité de la piste cyclable régionale;**

✓ **Sécurité incendie et civile (suite) :**

- **Réaliser à l'aide de la géomatique :**
  - des cartes en lien avec la révision du schéma de couverture de risques;
  - la mise à jour du fichier géoréférencé de bornes d'incendie.
- **Souligner la Journée nationale de reconnaissance des pompiers;**
- **Déposer les rapports d'activités 2018 de la MRC et des municipalités au ministère de la Sécurité publique (MSP).**

**Statistique du rapport synthèse de la MRC - 2018**

- 4 services de sécurité incendie et 2 régies intermunicipales couvrent le territoire de la MRC

- 177 hommes et femmes agissent à titre de pompiers/pompières

- 4 951 visites réalisées pour vérifier l'installation et le fonctionnement des avertisseurs de fumée

- 641 inspections réalisées pour les risques plus élevés

- 1 382 appels reçus par les services de sécurité incendie/régies desservant la MRC

- 65 interventions réalisées pour un incendie affectant la structure ou le contenu d'un bâtiment

✓ **Interventions du Conseil de la MRC dans les dossiers importants de la région :**

- **Effectuer des représentations auprès de la direction du Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de la Montérégie-Est et de la ministre de la Santé et des Services sociaux sur l'offre et l'accès local aux services et aux soins de santé des citoyens de la MRC;**
- **Demander au gouvernement du Québec de reporter l'adoption du projet de Loi 40 concernant la centralisation des services en éducation afin de bien mesurer les impacts qui en découleront et éviter la perte du pouvoir de la région en éducation;**
- **Former un comité d'étude pour la mobilité des transports sur le territoire;**
- **Mandater l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP) pour analyser la gouvernance de la MRC;**
- **Solliciter une rencontre avec les fonctionnaires du ministère des Transports du Québec pour discuter de l'état du réseau routier;**

- 
- ✓ Interventions du Conseil de la MRC dans les dossiers importants de la région (suite) :
- Appuyer ...
    - les entreprises privées de télécommunication présentant des demandes d'aide financière auprès des gouvernements afin de couvrir l'ensemble des secteurs de la MRC non desservis par un service offrant une vitesse de connexion Internet;
    - les médias d'information en favorisant l'achat de publicités dans les médias régionaux;
    - le projet de création d'un laboratoire de sciences naturelles de la Coopérative de solidarité du Parc régional des Grèves;
    - l'organisme Les Amis du Canal de Saint-Ours ainsi que la Ville de Saint-Ours et la Municipalité de Saint-Roch-de-Richelieu dans leurs démarches auprès de Parcs Canada pour une demande de soumission pour les services d'accueil, d'entretien et des opérations d'unités d'hébergement du Canal de Saint-Ours;
    - le Groupe d'entraide Sorel-Tracy (GEST) concernant le projet d'épicerie communautaire.

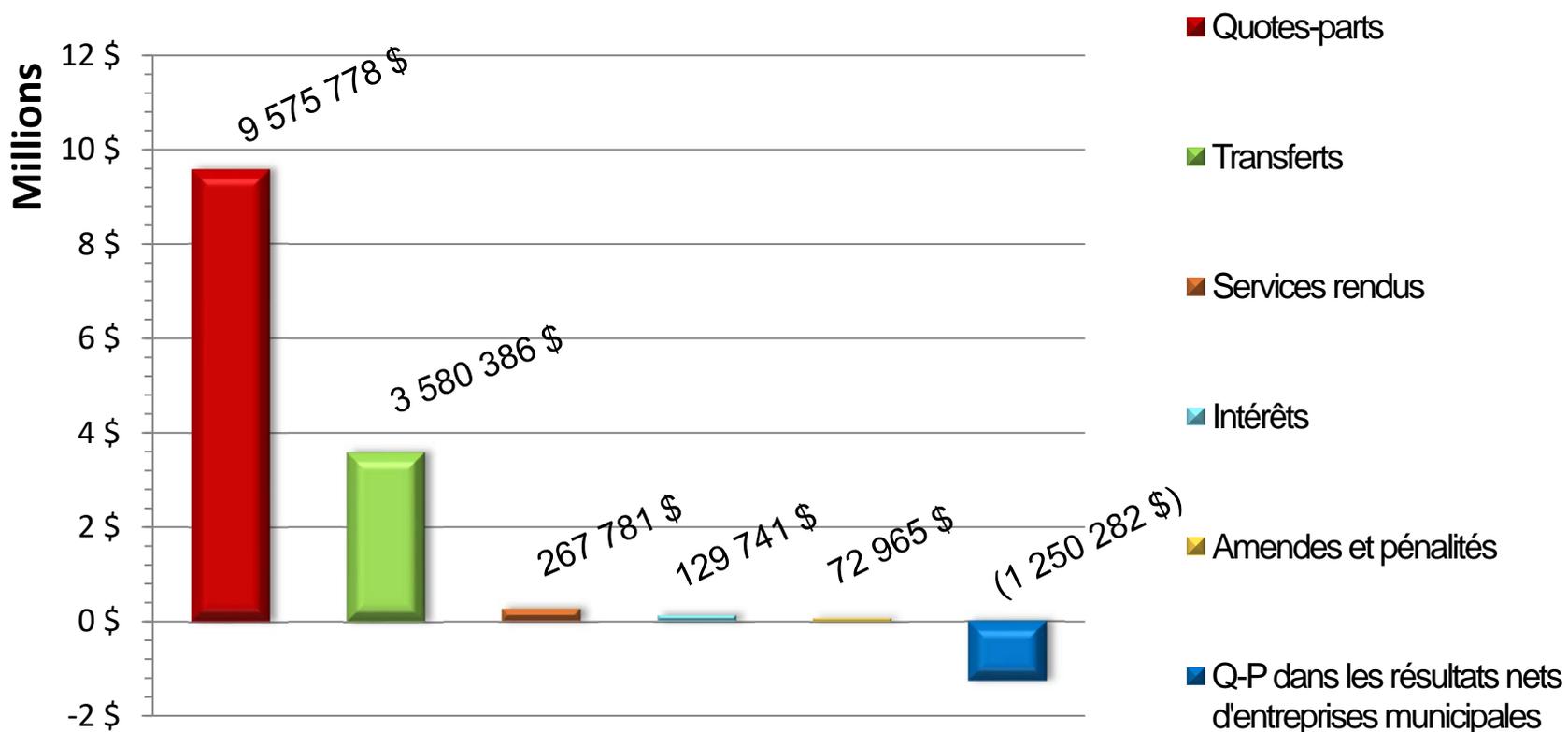
## Résultats à des fins fiscales

Résultats financiers 2019

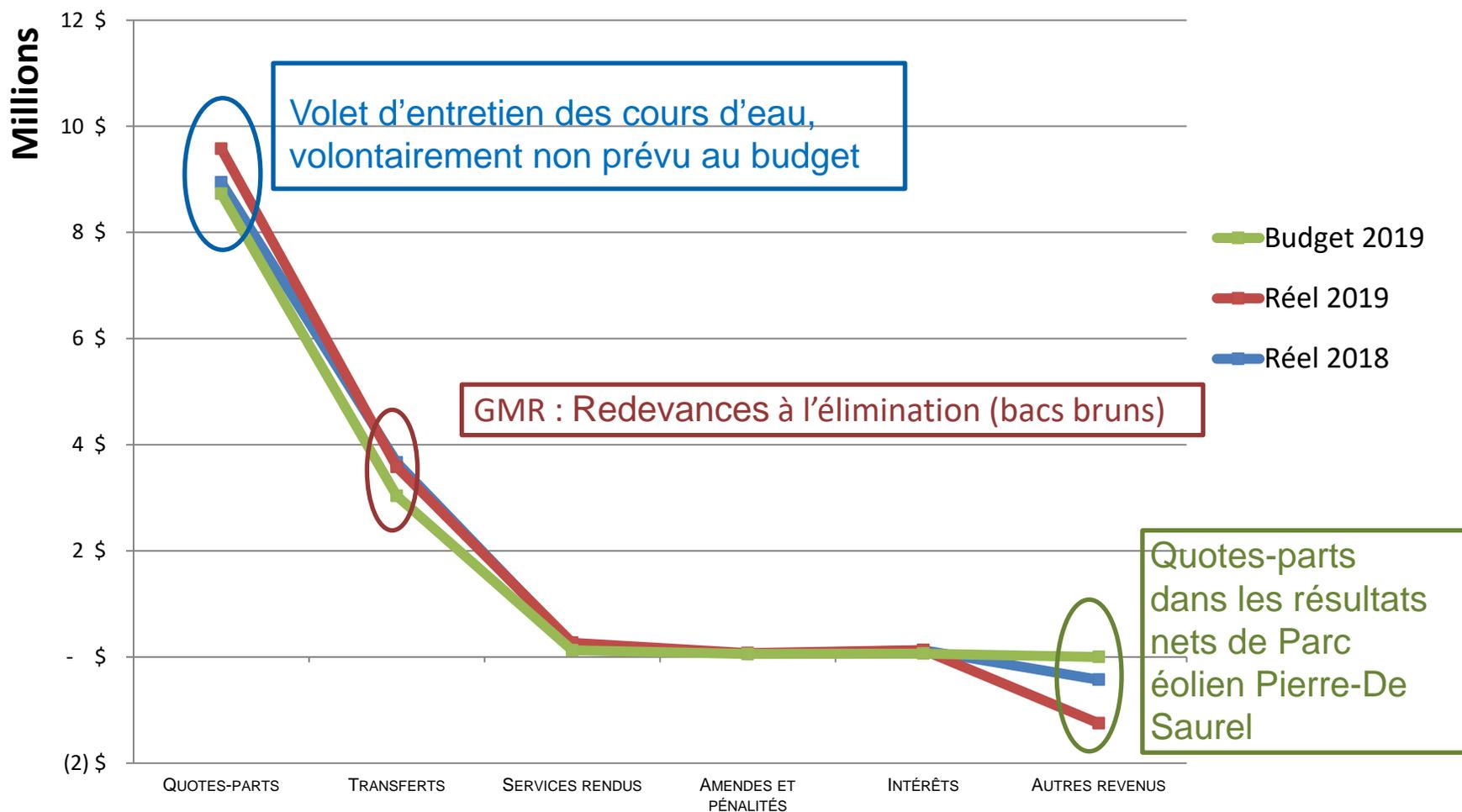
	Budget \$	Réel \$
Revenus	12 008 310	12 376 369
Charges	<u>(13 223 634)</u>	<u>(13 486 838)</u>
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant la conciliation à des fins fiscales	(1 215 324)	(1 110 469)
Éléments de conciliation à des fins fiscales (redevances parc éolien, FLI, dettes, affectations)	<u>1 215 324</u>	<u>3 030 660</u>
<b>Excédent de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1 920 191</u></b>

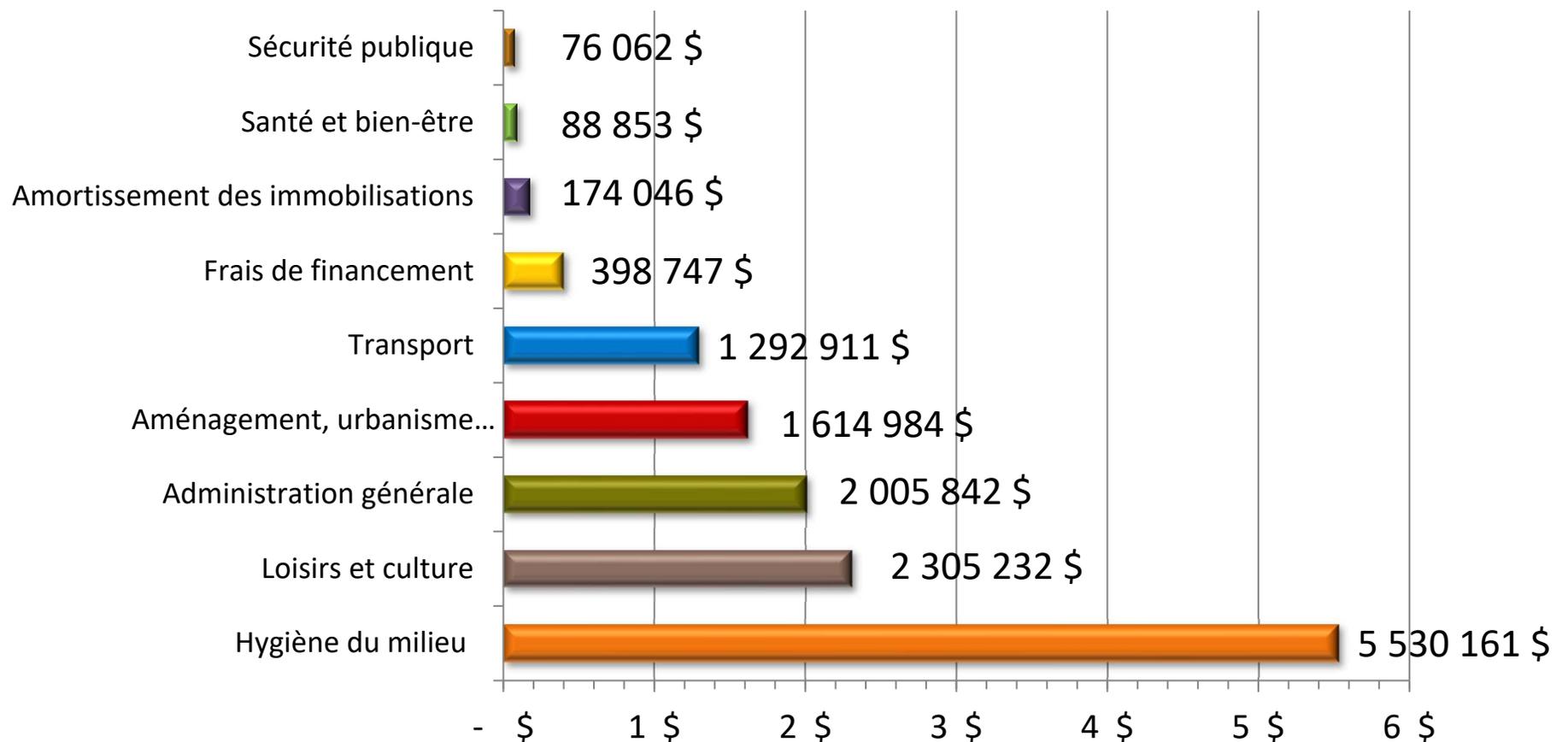
### Principaux facteurs :

- Redevances parc éolien
- Redevances à l'enfouissement
- Revenus excédentaires
- Gestion responsable des dépenses



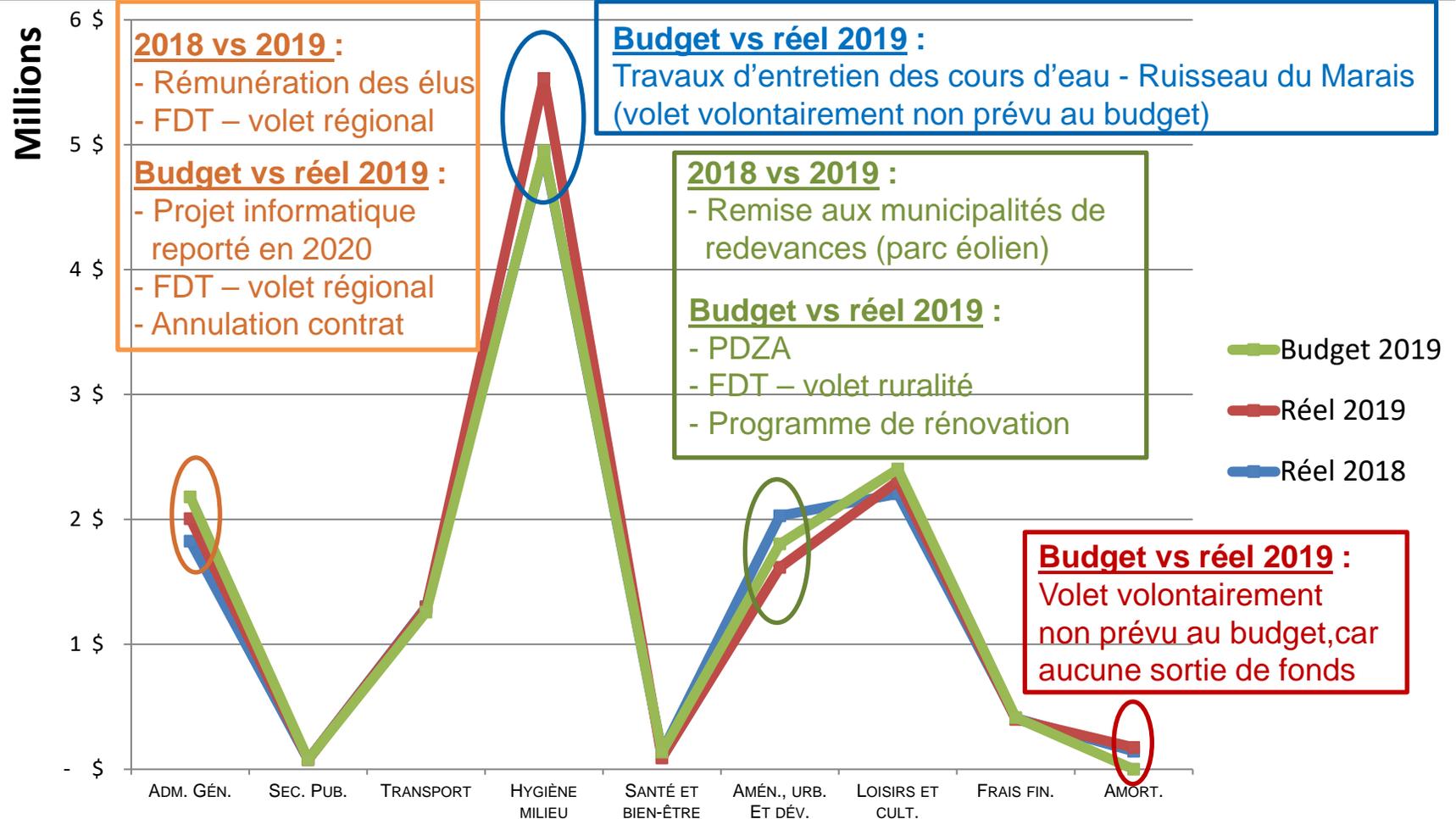
**Total des revenus : 12 376 369 \$**





**Total des dépenses : 13 486 838 \$**

**Milliers**



### Actifs financiers

- Encaisse : 6 349 977 \$
- Débiteurs : 1 911 109 \$
- Prêts : 504 195 \$
- Participation dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux : 7 284 271 \$

### Passifs

- Crédoiteurs et charges à payer : 1 415 993 \$
- Revenus reportés : 841 095 \$
- Dette à long terme nette : 16 445 180 \$

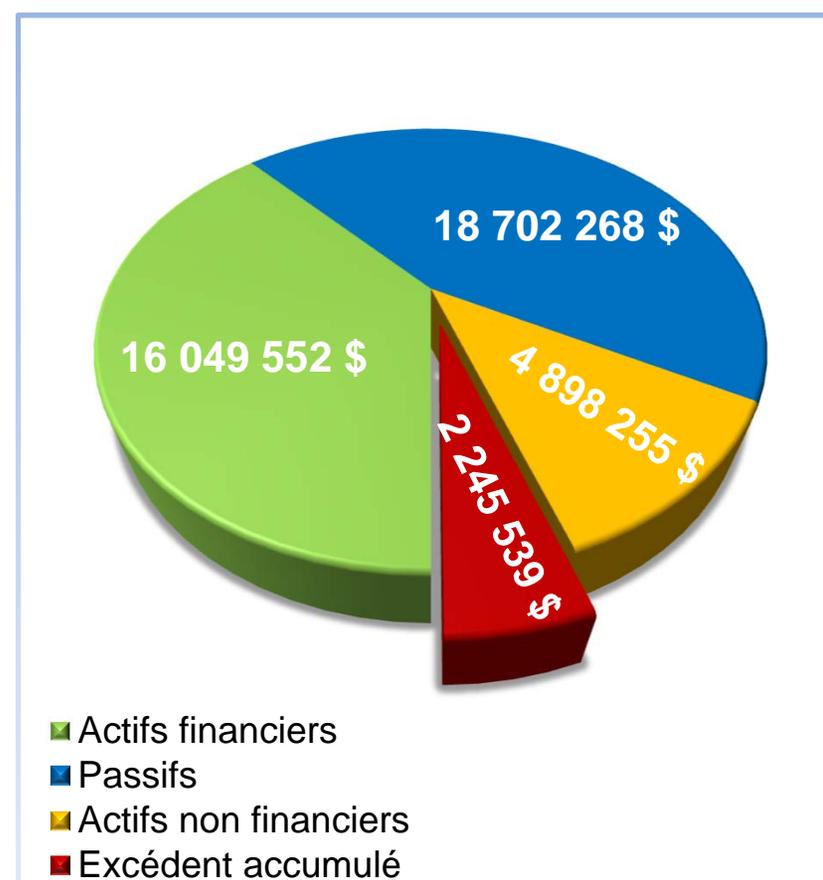
**Dette nette : 2 652 716 \$**

### Actifs non financiers

- Immobilisations : 4 861 306 \$
- Autres actifs non financiers : 36 949 \$

### Excédent accumulé

- Excédent de fonctionnement non affecté : 2 091 458 \$
- Excédent de fonctionnement affecté : 2 302 204 \$
- Réserves financières et fonds réservés : 1 535 811 \$
- Dépenses constatées à pourvoir : (1 545 236 \$)
- Financement des investissements en cours : 111 476 \$
- Investissement net dans les immobilisations et autres actifs : (2 250 174 \$)



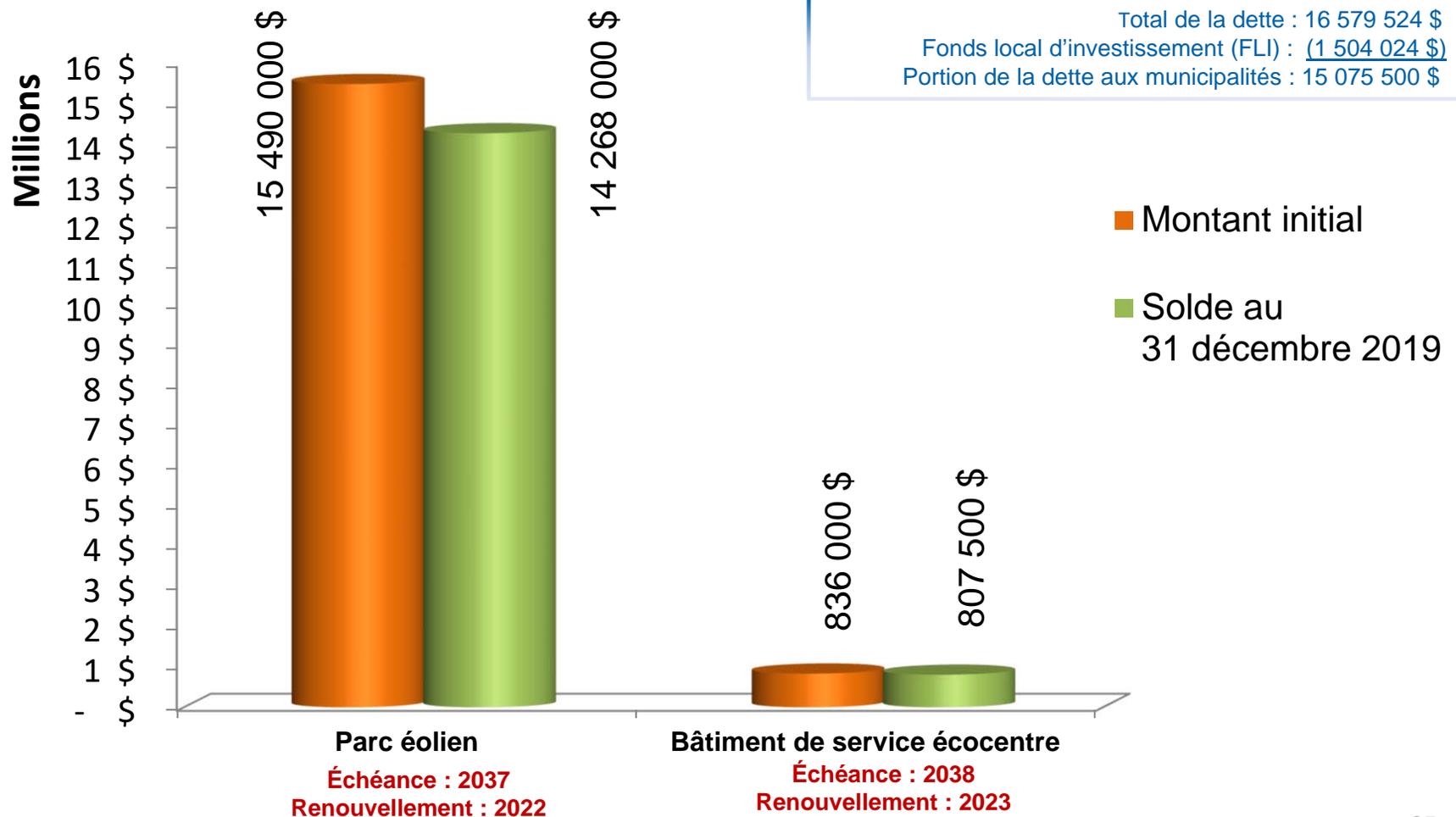


# Redevances Parc éolien Pierre-De Saurel S.E.C. Résultats financiers 2019

	\$
<b>Affectations au remboursement de la dette</b>	
- Redevances non utilisées en 2018, reportées en 2019	115 400
- Fonds de prévoyance	<u>45 852</u>
Total des affectations	161 252
<b>Revenus perçus</b>	
- Redevances perçues pour juillet à décembre 2018	<u>885 000</u>
<b>Total des affectations et des revenus</b>	<b><u>1 046 252</u></b>
<b>Utilisation par la MRC</b>	
- Paiement de la dette de la MRC – capital et intérêts pour une année*	957 752
- Fonds de prévoyance (10 % des redevances reçues)	<u>88 500</u>
<b>Total de l'utilisation par la MRC</b>	<b><u>1 046 252</u></b>

\* Paiement de la dette :

- des intérêts d'août et d'octobre 2019
- du capital et intérêts de février et avril 2020

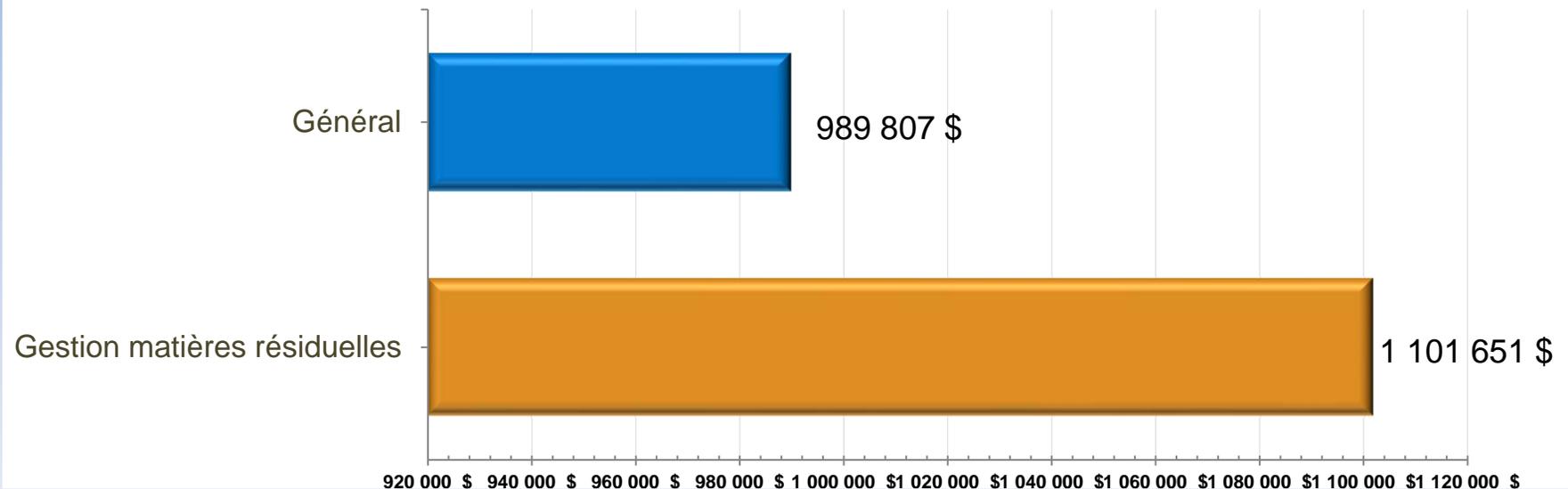


# Répartition de la dette aux municipalités

Résultats financiers 2019

Municipalités	\$	%
Saint-David	729 122	5,1
Massueville	106 486	0,7
Saint-Aimé	569 105	4,0
Saint-Robert	555 183	3,9
Sainte-Victoire-de-Sorel	791 847	5,6
Saint-Ours	694 095	4,9
Saint-Roch-de-Richelieu	660 165	4,6
Saint-Joseph-de-Sorel	508 156	3,6
Sorel-Tracy	8 193 195	57,5
Sainte-Anne-de-Sorel	751 917	5,3
Yamaska	474 347	3,3
Saint-Gérard-Majella	<u>214 406</u>	<u>1,5</u>
<b>TOTAL NET</b> (excluant l'affectation et les soldes de règlement d'emprunt fermé)	<b><u>14 248 024</u></b>	<b><u>100,0</u></b>

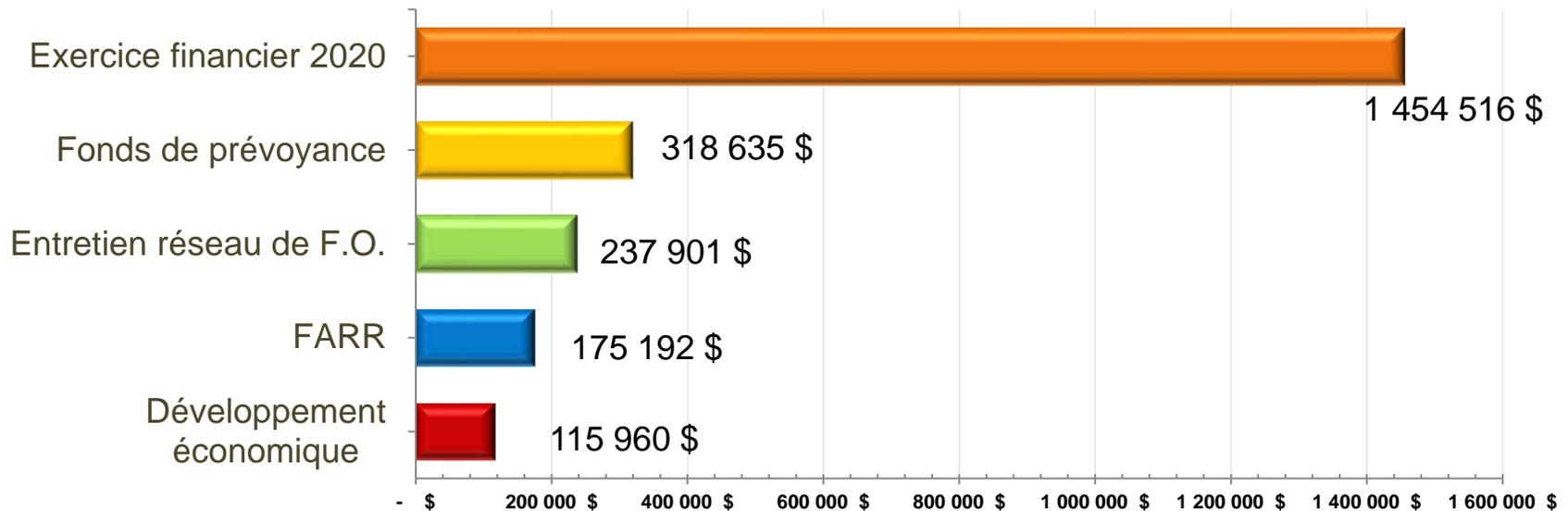
**Total surplus accumulé non affecté : 2 091 458 \$**



### Gestion matières résiduelles :

Surplus du groupe des 8 : affectation prévue pour réduire le taux unitaire 2021

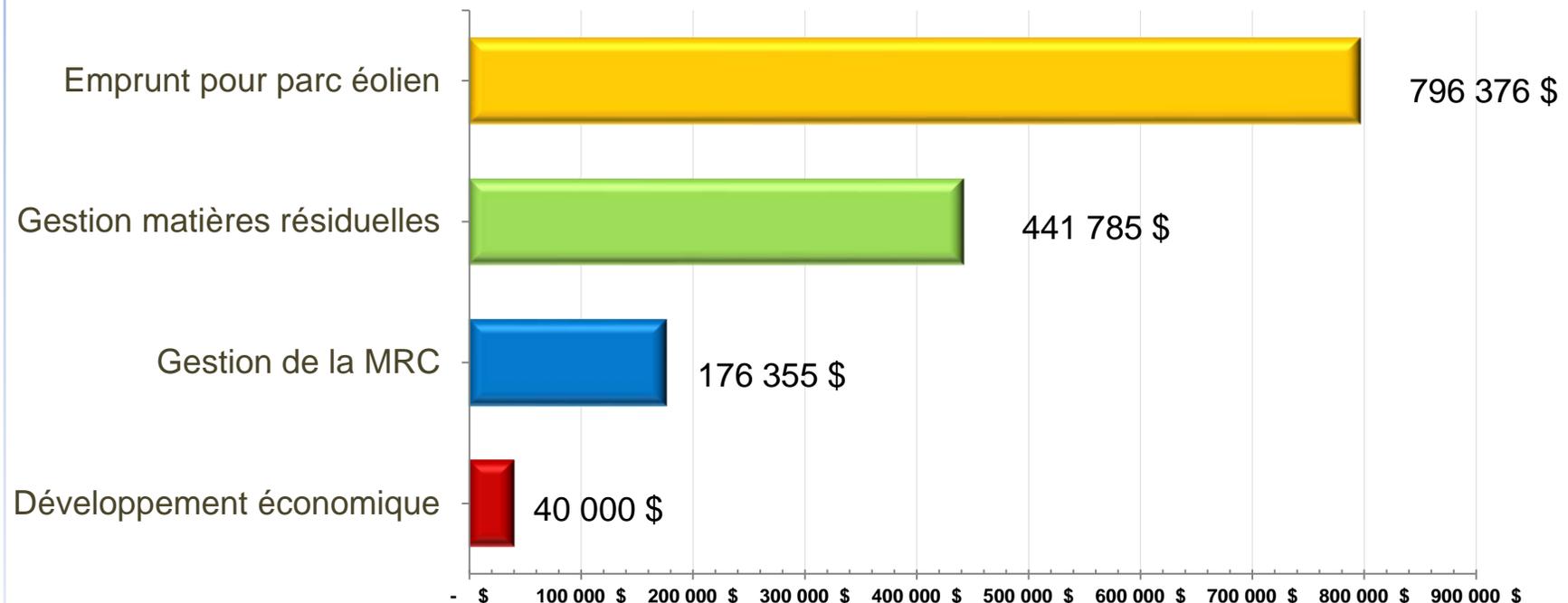
**Total surplus accumulé affecté : 2 302 204 \$**



## Projets :

- FARR : projet de prolongement de la piste cyclable régionale (Route verte)
- Entretien du réseau de fibre optique : démantèlement du réseau
- Fonds de prévoyance : parc éolien (conformément à l'article 7 du Règlement 227-13)
- Développement économique : Fonds d'urgence regional (COVID-19)

Affectation exercice financier 2020 : 1 454 516 \$



**Emprunt pour parc éolien** : remboursement capital & intérêts de février et avril 2020



MRC  
<sup>DE</sup> Pierre-De Saurel

---

Des questions?