

## Budget 2019

Présenté à l'assemblée ordinaire du 28 novembre 2018



## PRINCIPAUX MANDATS



#### ✓ Aménagement du territoire

- Réviser le schéma d'aménagement :
  - Déterminer les grandes orientations d'aménagement du territoire;
  - Fixer les grandes affectations du territoire;
  - Planifier l'expansion urbaine des 12 municipalités;
  - Élaborer les dispositions du document complémentaire (ensemble des règles devant être respectées par les règlements d'urbanisme des municipalités).

#### Appliquer le Plan de développement de la zone agricole (PDZA) :

- Prospecter afin d'attirer des entreprises de transformation agroalimentaire sur le territoire (ZIP Sorel-Tracy);
- Élaborer un circuit gourmand regroupant les entreprises agroalimentaires;
- Mettre en place un service d'accompagnement et de maillage visant à contribuer à la vitalité des communautés par un dynamisme agricole axé sur la relève non apparentée dans le cadre du Fonds d'appui au rayonnement régional (en collaboration avec les MRC des Maskoutains et de Jardin-de-Napierville);



#### ✓ Aménagement du territoire (suite)

- Former sur le terrain les producteurs aux bonnes pratiques agroenvironnementales en collaboration avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) ainsi que le Comité du bassin versant de la rivière du Pot-au-Beurre;
- Effectuer une campagne promotionnelle de cohabitation harmonieuse entre les agriculteurs et les citoyens ruraux (subvention programme « Priorités bioalimentaires » du MAPAQ, sur 3 ans).

#### √ Géomatique

- Poursuivre la mise en place de la structure de la géomatique (phase 3 de 3) :
  - Développer et ajuster la base de données;
  - Effectuer le soutien et la formation pour la délimitation des zones boisées, du couvert arborescent ou du couvert forestier;
  - Évaluer les superficies associées aux pertes de sol (PDZA);



#### ✓ Géomatique (suite)

- Acquérir 150 photos aériennes de Ressources naturelles Canada entre 1931,
  1935 et 1950 pour documenter les cours d'eau sous la compétence de la MRC;
- Produire, au besoin, certaines cartes dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement.
- ✓ Développement économique et touristique
  - Contribuer financièrement au fonctionnement des organismes :
    - Centre local de développement (CLD) de Pierre-De Saurel;
    - Office de tourisme de la région de Sorel-Tracy;
    - Réseau cyclable de la Sauvagine.



- ✓ Développement économique et touristique (suite)
  - Élaborer des projets dans le cadre de la subvention du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR);
  - o **Promouvoir les attraits touristiques régionaux** (subvention à l'Office de tourisme par le Fonds du développement des territoires volet régional);
  - Subventionner des projets régionaux et municipaux dans le cadre du Fonds de développement des territoires (volets régional et ruralité);
  - Affecter une partie des redevances de Parc Éolien Pierre-De Saurel s.e.c. au paiement de l'emprunt relatif à l'équité de la MRC;
  - Appliquer les recommandations du Comité régional de développement (CRD) relativement à la planification stratégique.



#### ✓ Gestion et entretien de la piste cyclable

- Réparer l'asphalte à la halte Paul-Franche;
- Aménager une station de réparation de vélos à l'Office de tourisme;
- Faire le marquage du stationnement, sigles et kilomètres sur la piste;
- Installer des panneaux d'affichage aux extrémités de la piste et à la Maison des gouverneurs.

#### ✓ Développement social et communautaire

- Soutenir le fonctionnement de la Corporation de développement communautaire (CDC)
  Pierre-De Saurel à même le Fonds de développement des territoires (FDT) (animation et concertation);
- Financer le fonctionnement du Service de transport adapté et collectif régional (STACR nouvelle direction) pour le transport adapté, collectif rural et Taxibus;
- Gérer, en collaboration avec la Société d'habitation du Québec (SHQ) et le Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS), les programmes d'adaptation de domicile (PAD), de RénoRégion (PRR) et des Petits établissements accessibles (PEA).



#### ✓ <u>Développement culturel</u>

- Appliquer le plan d'action et les initiatives du Comité régional de la culture:
  - Poursuivre le concours de photographies pour 1 classe de 30 élèves de la polyvalente Bernard-Gariepy (Capture ton patrimoine);
  - Jumeler 8 écoles primaires avec des artistes de la région pour créer des œuvres collectives (Foudl'Art).
- Appliquer la nouvelle entente culturelle conclue avec le ministère de la Culture et des Communications (MCC):
  - Développer et approfondir les recherches amorcées dans le cadre de l'élaboration de la trousse pédagogique en histoire;
  - Valoriser la culture et les activités culturelles;
  - Mettre en valeur les « 5 Gardiens » (panneaux signalétiques);
  - Jumeler une entreprise avec un artiste de la région avec pour thématique une problématique du milieu de travail (Foudl'Art affaires).



#### ✓ Politique familiale et des aînés

- Appuyer les initiatives des comités locaux dans le cadre de la Politique familiale et des aînés:
  - Collaborer à l'organisation et au financement du Salon des aînés;
  - Favoriser l'arrimage entre la popote roulante en milieu rural, les organismes du milieu et les municipalités;
  - Favoriser le vieillissement actif sur le territoire;
  - Promouvoir un environnement adapté aux familles et aux personnes à mobilité réduite (chapiteau et remises annuelles « Certifié famille »);
  - Actualiser le site Web « Pierre-De Saurel en santé » en collaboration avec différents organismes;
  - Financer le programme PAIR (service d'appel quotidien automatisé afin de s'assurer de l'état de santé ou de la prise de médicaments des aînés vivant seuls);
  - Poursuite de la campagne « Vous êtes son modèle »;
  - Planifier et organiser la semaine de la famille et la journée d'activités « Familles en fête » avec les partenaires.



#### ✓ Gestion des matières résiduelles

- Appliquer le plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) :
  - Optimiser la participation à la collecte des matières putrescibles (bacs bruns) et matières recyclables (bacs bleus);
  - Diffuser le plan de communication en vue de bien informer les citoyens (Mission:Réduction phase III, publicités pour les collectes et calendrier des collectes);
  - Effectuer une étude des ICI (collecte et analyse des données);
  - Obtenir l'attestation « ICI ON RÉCUPÈRE » pour le bâtiment administratif de la MRC;
  - Promouvoir l'utilisation de l'écocentre régional.

#### ✓ Gestion des cours d'eau

 Poursuivre le portrait des bandes riveraines sur le territoire (sensibiliser la population au respect des bandes riveraines, inventorier les cours d'eau problématiques, cibler les endroits prioritaires à aménager, etc.);



#### ✓ Gestion des cours d'eau

- Débuter la confection d'un plan régional des milieux humides et hydriques (adoption obligatoire en 2022);
- Organiser une journée de conférences et de partage d'expertise en matière de cours d'eau;
- Contribuer aux organismes de bassins versants (rivières Richelieu et Yamaska);
- Réaliser les travaux d'entretien et d'aménagement des cours d'eau.



#### ✓ <u>Sécurité incendie et civile</u>

- Déposer notre 2<sup>e</sup> schéma de couverture de risques en sécurité incendie et recevoir l'approbation du ministère de la Sécurité publique;
- Appliquer le schéma de couverture de risques en sécurité incendie actuel et, à son terme, le nouveau schéma;
- Soutenir les municipalités locales en matière de sécurité civile.

#### ✓ Communication

- Planifier et concevoir un document « Réalisation de la MRC »;
- Participer à la Revue de l'année « Journal Les 2 Rives »;
- Contribuer aux communications et à la réalisation des projets des services de la MRC.



#### ✓ Informatique

- Assurer un support informatique aux municipalités et aux organismes du périmètre comptable;
- Concevoir et intégrer de nouveaux modules à l'application Web budgétaire (gestion des cours d'eau et pont avec le système comptable);
- Remplacer certains ordinateurs (plan de rotation des équipements);
- Acquérir 2 systèmes de projection pour les présentations à la MRC (salles du Conseil et des Comités).

#### ✓ Gestion des ressources humaines

- Acquérir un défibrillateur autonome (premiers soins);
- Concevoir un guide de l'employé (informations utiles, politiques, valeurs et vision de la MRC);



- ✓ Gestion des ressources humaines (suite)
  - Revoir le règlement de traitement des élus;
  - Accorder aux employés l'équité externe à la suite d'une étude du service en ressources humaines et relations de travail de la Fédération québécoise des municipalités (FQM).

#### ✓ Mandats divers

- Appliquer le protocole de gestion des équipements, services et activités à caractère supralocal;
- Gérer les dossiers d'évaluation foncière et les procédures de ventes pour défaut de paiement des taxes pour les neuf municipalités régies par le Code municipal du Québec;



- ✓ <u>Mandats divers (suite)</u>
  - Élaborer un plan d'action visant à accroître la capacité de la collectivité à attirer des personnes immigrantes afin de favoriser leur établissement durable dans la région.



### **VOLET FINANCIER**



## Budget 2019 Statistiques

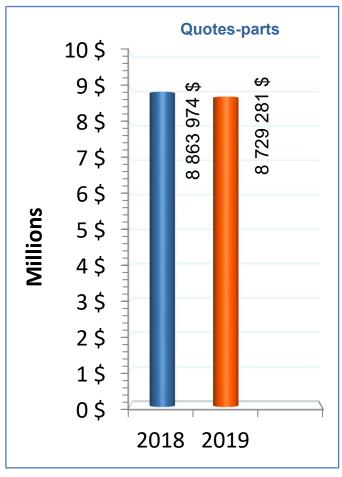
- Dépenses incompressibles : 83 % du total des dépenses;
- Variation de l'IPC pour la région de Montréal : 1,8 % (données octobre 2018);
- Variation de la population : augmentation de 0,25 % (129 habitants pour un total de 51 274 habitants);
- Variation de la richesse foncière uniformisée (RFU): augmentation 6,25 % (327,24 M\$ de RFU pour un total de 5,560 M\$ de RFU):
  - Augmentation importante de la RFU pour 5 municipalités rurales liée à la hausse importante de la valeur des terres agricoles entre 2012 et 2014 (équilibration des rôles aux 6 ans);

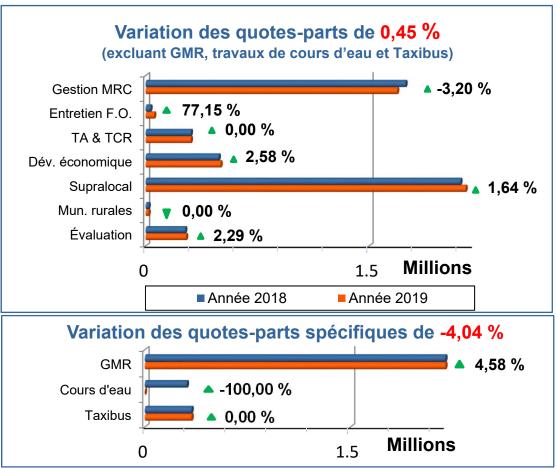
#### Municipalités concernées :

- ✓ Saint-David: 88,52 % (hausse de 138,5 M\$);
- ✓ Saint-Aimé: 69,15 % (hausse de 94,6 M\$);
- ✓ Saint-Gérard-Majella : 65,03 % (hausse de 34,2 M\$);
- ✓ Sainte-Victoire-de-Sorel : 11,84 % (hausse de 33,1 M\$);
- ✓ Saint-Roch-de-Richelieu: 10,53 % (hausse de 24,7 M\$);
- L'augmentation pour ces municipalités est de 99,35 % de la variation totale de la RFU, ce qui réduit maintenant la représentation de la Ville de Sorel-Tracy à 56,87 % de la RFU.



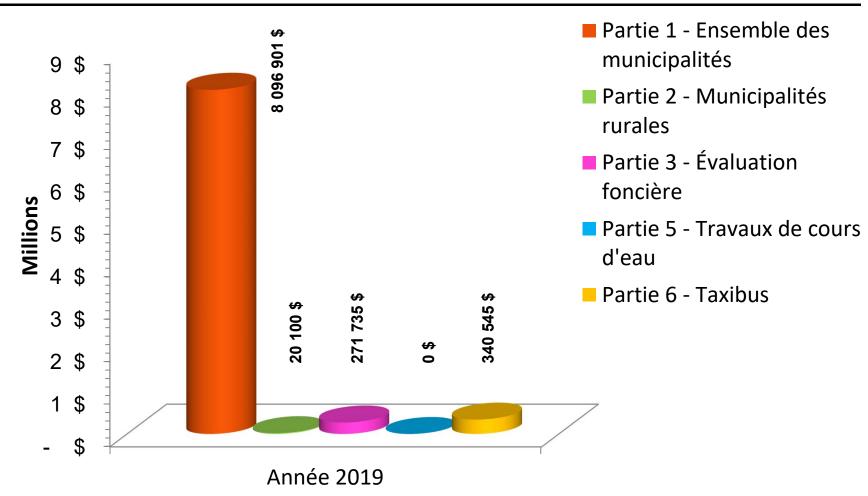
# Variation des quotes-parts 2018-2019





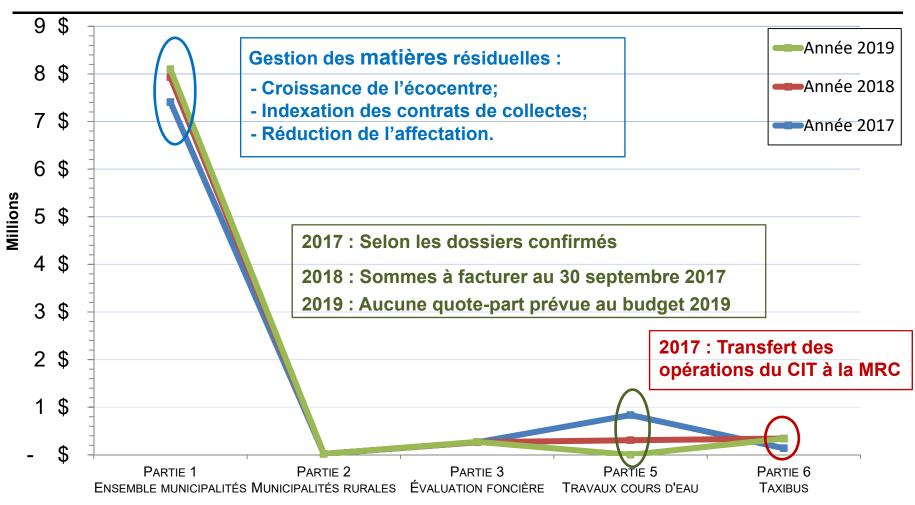


## Quotes-parts 2019 Parties 1 à 6



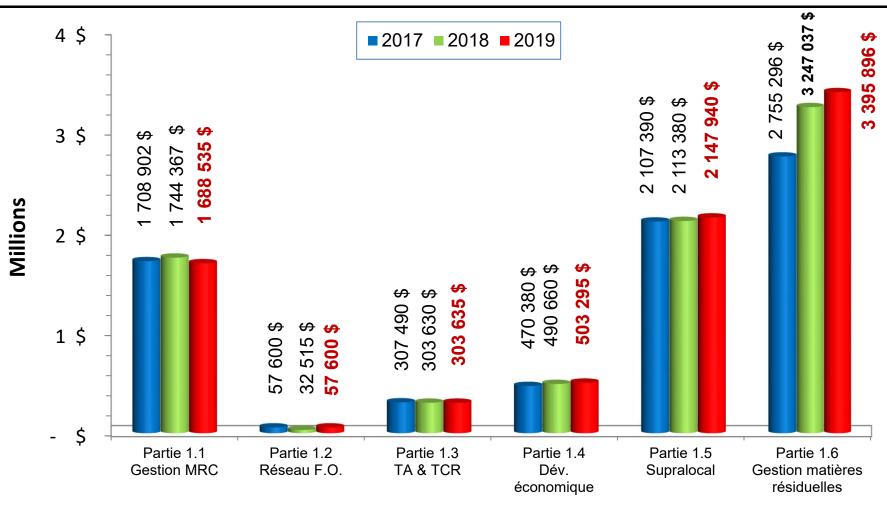


## Évolution des quotes-parts Parties 1 à 6



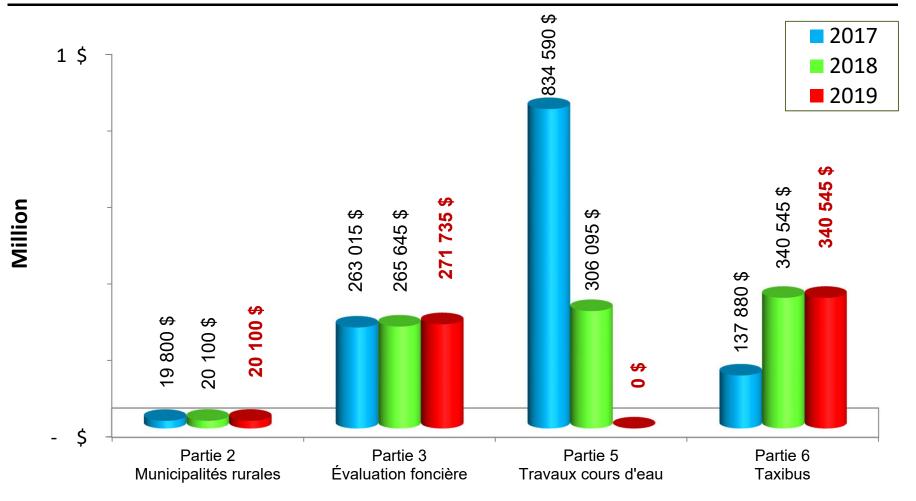


## Évolution des quotes-parts Partie 1- Ensemble des municipalités



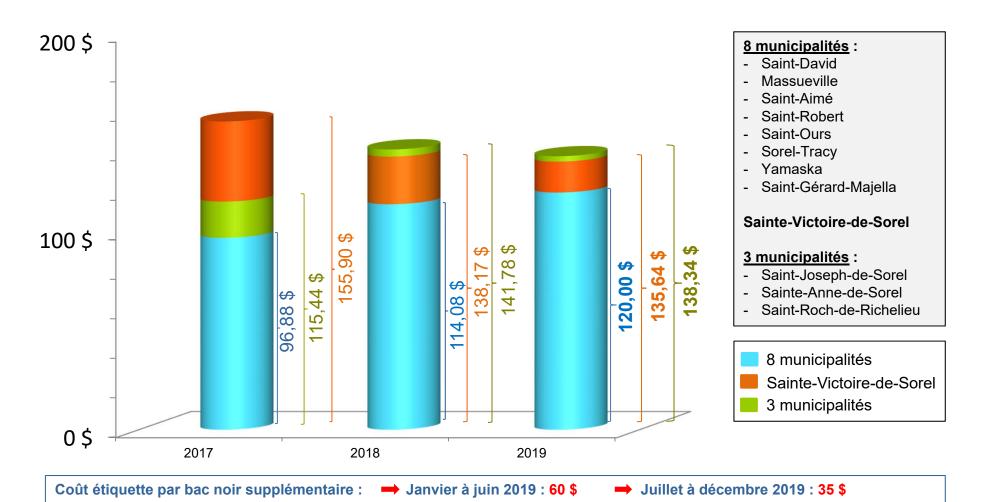


## Évolution des quotes-parts Parties 2 à 6





## Évolution du taux unitaire pour la gestion des matières résiduelles



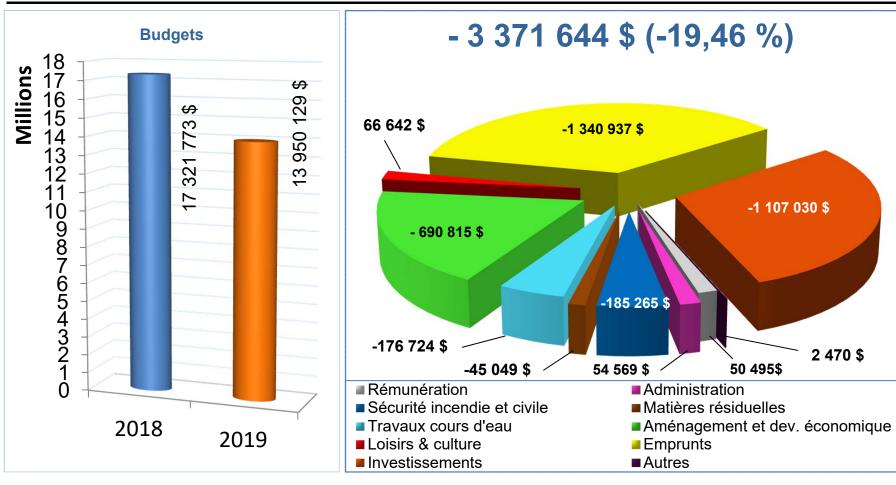


## Taux unitaires – gestion des matières résiduelles 2019

	8 municipalités	3 municipalités	Sainte-Victoire- de-Sorel
Coût réel par unité d'occupation	176,80 \$	176,80 \$	176,80 \$
Revenus de compensation	-28,50 \$	-28,50 \$	-28,50 \$
Revenus de redevances	-9,71 \$	-9,71 \$	-9,71\$
Construction bâtiment de service écocentre (frais financiers : capital et intérêts)	1,62 \$	1,62 \$	1,62 \$
Sous-total avant affectation	140,21 \$	140,21 \$	140,21 \$
Affectation surplus accumulé GMR (groupe des 12 municipalités)	-4,57 \$	-4,57 \$	-4,57 \$
Affectation surplus accumulé GMR (groupe des 8 municipalités)	-15,64 \$	0,00 \$	0,00 \$
Remboursement cautionnement Recyclo-Centre (groupe des 3 municipalités)	0,00 \$	2,70 \$	0,00 \$
Taux unitaire 2019	120,00 \$	138,34 \$	135,64 \$

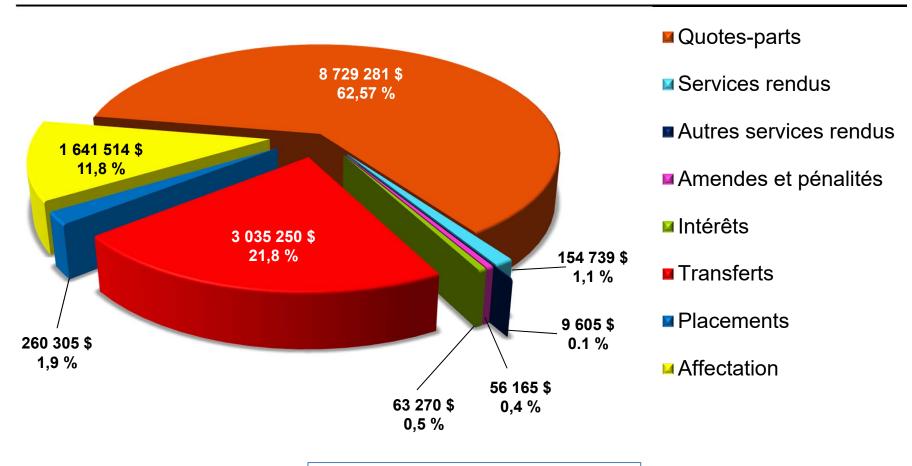


# Variation budgets 2018-2019





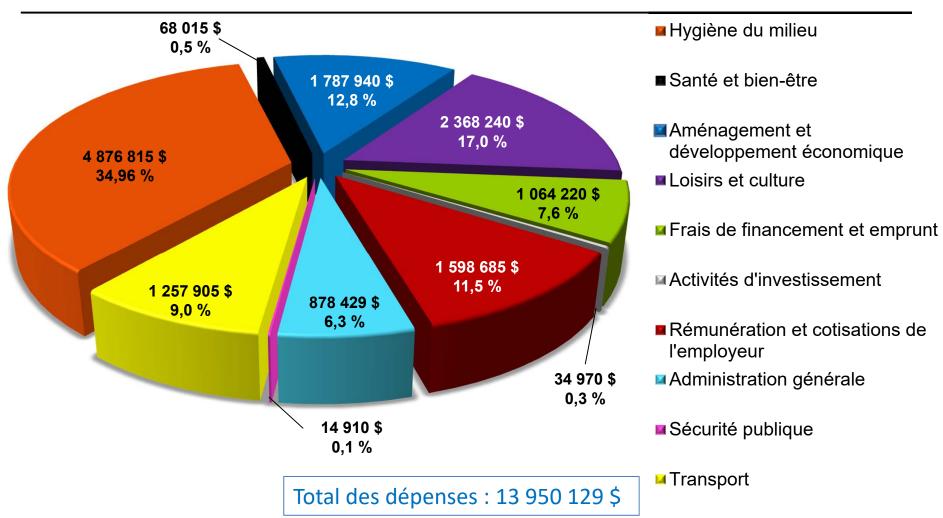
### Revenus



Total des revenus : 13 950 129 \$

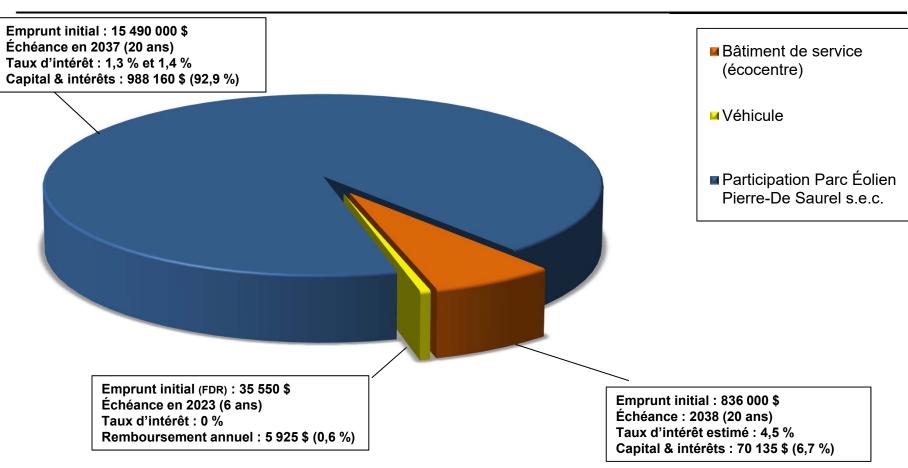


## Dépenses





## **Financement**



Coût du financement 2019 : 1 064 220 \$



# MERCI!